



Előterjesztés
Hajdúvitéz Nonprofit Kft Felügyelőbizottságától
Hajdúhadház Város Önkormányzata
Képviselő-testület
2022. február hónap 24. napján tartandó ülésére

Tárgy: Hajdúvitéz Nonprofit Kft 2022. évi üzleti terv

Illetékes bizottság: Hajdúvitéz Kft felügyelő bizottsága

Döntési dokumentumok száma: 1 db

Döntési dokumentumok típusa: határozati javaslat

Mellékletek:

2022. évi üzleti terv

Tisztelt Képviselő-testület!

Irányadó jogszabályok:

Ptk: 3:109. § [A legfőbb szerv feladat- és hatásköre]

(2) A gazdasági társaság legfőbb szervének feladata a társaság alapvető üzleti és személyi kérdéseiben való döntéshozatal.

Felügyelő bizottsági döntés:

A szavazatra jogosultak egybehangzó döntésével a Felügyelő Bizottság javasolja az alapító tulajdonosnak, hogy a Hajdúvitéz Kft 2022 évi üzleti tervét hagyja jóvá.

Fentiek alapján kérem a Tisztelt Polgármester urat, hogy az előterjesztést megtárgyalni és az alábbi határozati javaslatot elfogadni szíveskedjen.

Határozati javaslat

Hajdúhadház Város Önkormányzata Képviselő-testületének
.../2022.(II. 24.) határozata
Hajdúvitéz Nonprofit Kft 2022. évi üzleti tervének elfogadásáról

Hajdúhadház Város Önkormányzata Képviselő-testülete alapítói jogkörben eljárva, Hajdúhadház Város Önkormányzat kizárólagos tulajdonában lévő Hajdúvitéz Rendezvényszervező és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (cégjegyzékszám: 09-09-025078; adószám: 24700072-2-09 székhely: 4242 Hajdúhadház, Dr. Földi János utca 51/A.)

2022 évre vonatkozó üzleti tervét jóváhagyja.

Felkéri Kazsuk István ügyvezetőt az üzleti tervekben foglaltak végrehajtására.

Határidő: folyamatos

Felelős: Csáfordi Dénes polgármester

Végrehajtásért felelős: Kzsuk István ügyvezető

Hajdúhadház, 2022.02.18

Tisztelettel:

Fórián Albert FB. elnöke

Az előterjesztést összeállította: dr. Kiss-Kzsuk Katalin jegyző



**Hajdúvitéz Rendezvényszervező és Szolgáltató Nonprofit
Korlátolt Felelősségű Társaság**

Üzleti terv 2022.

Tartalomjegyzék

I.	ÖSSZEFOGLALÓ	3
II.	A VÁLLALKOZÁS ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA	7
	A vállalkozás alapadatai	7
	A társaság tevékenysége	8
	A vállalkozás története	10
IV.	FOGLALKOZTATÁS BŐVÍTÉSE PÁLYÁZATI FORRÁSOK IGÉNYBEVÉTELÉVEL	19
	Hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás	19
V.	INGATLAN ÜZEMELTETÉS	21
VI.	RENDEZVÉNYSZERVEZÉS és KÖZMŰVELŐDÉS	22
VII.	KÖZÉTKEZTETÉS	26
VIII.	ALAPSZERZŐDÉS KERETÉBEN 2021. ÉVBEN ELLÁTOTT FELADATOK	32
IX.	EGYÉB MŰKÖDÉST ÉRINTŐ INFORMÁCIÓK	34
X.	KOCKÁZATELEMZÉS	36
XI.	EREDMÉNYTERV 2022	37
XII.	MELLÉKLETEK	41

I. ÖSSZEFOGLALÓ

A Hajdúvitéz Nonprofit Kft. a 2022. évre vonatkozó üzleti tervét az elmúlt 8,5 év működése során gyűjtött tapasztalatai alapján állította össze, melynek célja a tulajdonos önkormányzat tájékoztatása a társaság helyzetéről.

A társaság alapításakor az alapító ötszáz ezer forint törzstőkét biztosított. A változó jogszabályi környezet miatt 2014. évben a törzstőke emelésére került sor, így a Társaság módosított (felemelt) törzstőkéjének összege 3.000.000 Ft.

2015. év augusztusában Hajdúhadház Város Önkormányzat Képviselő-testülete, mint a Hajdúvitéz Nonprofit Kft. alapítója, a társaság törzstőkéjét nem pénzbeli vagyoni hozzájárulással, a saját tulajdonát képező FORD TRANSIT KOMBI TREND típusú gépjármű, könyvvizsgálói jelentésben meghatározott 4.000.000 Ft, azaz négymillió forint apportérték apportálásával 7.000.000 Ft, azaz hétmillió forintra emelte.

A tulajdonos a saját tőke pótlására a Hajdúhadház Város Önkormányzata Képviselő-testülete HÖ 130/2020. (IX.24.) számú határozatával a társaság részére nem pénzbeli szolgáltatás nyújtásával pótbefizetést rendelt el. A döntés alapján az alapító 1/1 arányú tulajdonában álló Hajdúhadház belterületi 13916/2 hrsz. alatt felvett, a valóságban 4242 Hajdúhadház Vásártér 1. szám alatt található ingatlan 1/1 arányú tulajdonjogát átruházta a Hajdúvitéz Rendezvényszervező és Szolgáltató Nonprofit Kft részére. Az ingatlan értékét független igazságügyi szakértő 58 millió Ft-ban állapította meg. A Nemzeti Adó- és Vámhivatal 2021. február 17-én végzett helyszíni szemléjét követően, 2021. március 10-én kelt Fizetési meghagyásával jóváhagyta a értékbecslő által megállapított – 58 millió Ft - forgalmi értéket. A pótbefizetés 58 millió Ft-os bekerülési értéke a saját tőke elemei között, mint lekötött tartalék szerepel, a jegyzett tőke értékét nem módosítja.

A Társaság célja, hogy 2022. évben is úgy alakítsa szolgáltatásait, hogy a városfejlesztési-, és kulturális tevékenységeinek iránya a közösség céljainak megfelelő legyen, annak megfogalmazott elvárásait kövesse.

Hajdúhadház kulturális erőforrásai, művészeti hagyományai kiemelt értéket képviselnek. Ám pusztán az értékek támasztotta büszkeség nem vonz több látogatót a városba, és az itt lakók

sem ettől érzik fontosabbnak identitásuk ápolását. Hiszen hagyományai, kulturális értékei más városoknak is vannak, továbbá a települések között, a különböző kulturális események és fesztiválok között „*ádáz csata*” folyik azért, hogy magukra tereljék a befektetők és a források fölött rendelkező döntéshozók figyelmét, megnyerjék a közönséget/érdeklődőket és magukhoz vonzzák a lehetséges nézőket, látogatókat. A Társaság kulcsfontosságú feladata, hogy határozott elképzelés mentén 2021. évben is olyan hívogató és egyedi képet közvetítsen az itt lakók és a külvilág felé is, mellyel folyamatosan fel tudjuk hívni a figyelmet a város kiemelkedő kulturális értékeire.

Társaságunk 2022. évre kitűzött missziója Hajdúhadház város lakosságának megszólítása, a helyi történeti, művészeti értékek közvetítése, a helyi identitás-tudat és a lokálpatriotizmus erősítése, a szabadidő tartalmas eltöltésének, valamint a kulturált szórakoztatás formáinak és kereteinek biztosítása. Kiemelt feladatunk rendezvényeinken keresztül a város arculatának megőrzése, építése, a hagyományok tisztelete, a város múltjának köztudatba építése, továbbá az évente megrendezett kulturális rendezvények révén a város bekapcsolása a hazai és nemzetközi művészeti élet vérkeringésébe.

A Társaság működését tekintve rövid- és középtávú elvárásokat támasztanak az Önkormányzat részéről:

- Tevékenységi területünkön a szolgáltatásokba vontak köre folyamatosan bővüljön, mind a lakossági, mind a közületek és vállalkozások körében.
- Aktív részvétel Hajdúhadház városfejlesztési tevékenységében, az egyes projektek előkészítésében és lebonyolításában a mindenkori városfejlesztési stratégia figyelembevétele mellett.

A szolgáltatásunkat érintő költségtényezők között a legjelentősebb változás továbbra is a munkabérek tekintetében érezhető. A munkaerőhiány ma már evidenciának számít. A folyamatos munkaerőhiány mellett a munkavégzés minőségének fenntartása is napi szintű kihívás. Stratégiai célunk, hogy az alapító okiratban meghatározott célokat és a cégünkre bízott feladatok lehető legnagyobb részét saját kapacitással lássuk el, tekintettel arra, hogy Társaságunk legfontosabb erőforrása és egyben a saját kapacitással történő feladatellátás záloga a személyi állománya.

A Társaságnak a létrehozása során, valamint az Alapító okiratában megfogalmazott feladatai megfelelő elvégzéséhez szükséges, hogy a társaság megfelelő szakértelemmel rendelkező szervezettel, valamint megfelelő felhatalmazással bírjon a végrehajtáshoz. Mindenkor szervezetét a célok megvalósításához alakítja, folyamatosan fejlesztjük munkatársaink, folyamataink és eszközeink képességeit.

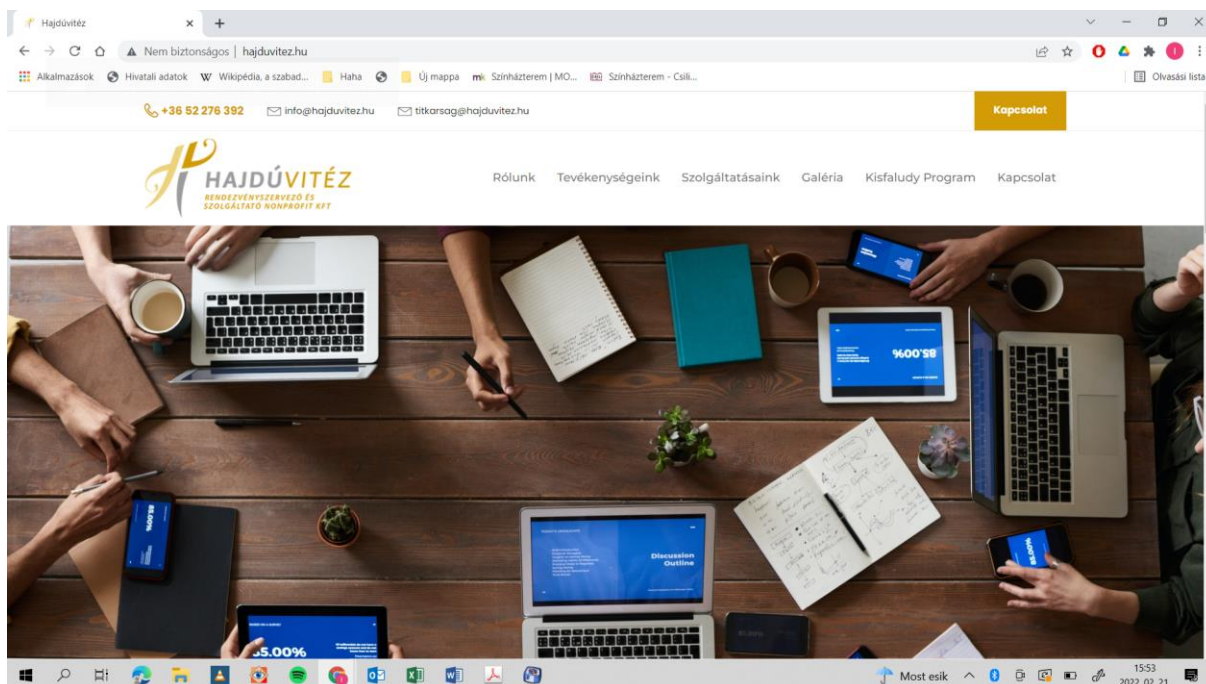
Hosszú és feladatokkal teli évek állnak a Társaság mögött. A település lakói sem mindig vannak tisztában azzal, hogy kik is vagyunk mi, mivel is foglalkozunk nap, mint nap. Pedig szinte mindenhol ott vagyunk a város életében. A teljesség igénye nélkül mondhatjuk, hogy ott vagyunk, ha a Vendégházban születésnapot ünnepelnek, ott vagyunk, ha könyvet kölcsönöznek, ott vagyunk, ha színházba mennek vagy a barátaiknak a Káposztás Napokról mesélnek. Ott vagyunk, ha az Önkormányzattól hivatalos értesítést kapnak. Ott vagyunk, amikor gyermekeik az óvodában vagy iskolában étkeznek, amikor az időskorúak ebédet rendelnek.

Társaságunk alapítása óta jelentősen növekedést mutat mind az elvégzett szolgáltatások, tevékenységek, mind a foglalkoztatottak létszáma, mind szolgáltatásokba bevont eszközök terén.

A Hajdúvitéz Nonprofit Kft. az alapítása óta eltelt időben az alábbi jelentősebb fejlesztéseket hajtott végre, illetve célokat érte el:

- üzemelteti, karbantartja, szolgáltatásainak körébe vonta a hozzá tartozó 12 ingatlant
- 2020. decemberében a Kft. tulajdona egy új ingatlannal bővült (Ezerjő Vendégház), melynek értéke 58 millió Ft
- 50%-ban önerőből részt vállalt a Központi Konyha teljes villamos-hálózat felújítását
- éves szinten kb. 1, 5 millió Ft összegben kisértékű tárgyi eszközöket vásárolt a konyhai telephelyek számára
- a konyhai telephelyek szolgáltatásainak fejlesztéséhez nagyértékű berendezéseket vásárolt
 - ipari mosógép és ipari szárítógép
 - főzőzsámolyok
 - nagykapacitású főzőüst
 - toronysütő
 - ipari gőzállomások

- új szereplőként, eddig nem szereplő pénzügyi tételként, iparűzési adó befizetőként jelentkezik az Önkormányzat gazdálkodásában, a befizetők között a hetedik helyet elfoglalva
- fejleszti rendezvényszervezéshez, catering szolgáltatáshoz szükséges eszközeit, visszaszorítva saját rendezvényein az igénybe vett szolgáltatások részesedését
 - sátrakat, sörpadgarnitúrákat vásárolt
 - nagy mennyiségű catering eszközt tart üzemben (tányérok, evőeszközök, poharak, stb.)
 - fenti szolgáltatásokhoz szükséges bútorokat, installációkat vásárolt
- működésében, szolgáltatásaihoz, telephelyein szükséges informatikai eszközöket vásárolt és tart üzemben (számítógépek, nyomtatók, telefonok)
- működéséhez szükséges programokat vásárolt
 - bér-, és tb ügyintéző program (RLB – Kettős Könyvviteli Rendszer)
 - komplex ügyviteli program
 - szerződéskezelő program
 - konyhai programok
- a Társaság saját honlappal is rendelkezik [www. hajduvitez.hu](http://www.hajduvitez.hu) elérhetőségen, amely tartalmazza majd valamennyi szolgáltatásunkat, bérelhető helyszíneinket és eszközeinket



II. A VÁLLALKOZÁS ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA

A vállalkozás alapadatai

A társaság cégneve: Hajdúvitéz Rendezvényszervező és Szolgáltató Nonprofit
Korlátolt Felelősségű Társaság

A társaság rövidített neve: Hajdúvitéz Nonprofit Kft.

A társaság székhelye: 4242 Hajdúhadház, Bocskai tér 13. (2021.12.10-ig)
2021.12.11-től: 4242 Hajdúhadház, Dr. Földi János utca 51/A

A társaság telephelyei:

	költségviselő	cím	hrs.
1.	Játszóház	4242 Hajdúhadház, Dr. Földi J. u. 4.	12046
2.	Égerházi Emlékház	4242 Hajdúhadház, Dr. Földi J. út. 23.	10914
3.	Bocskai Konyha	4242 Hajdúhadház Szilágyi Dániel u. 2/a	10775/2
4.	Központi Konyha	4242 Hajdúhadház, Bocskai tér 7-9.	12071
5.	Földi Konyha	4242 Hajdúhadház, Bocskai tér 14.	12030/1
6.	Közösségi Épület	4242 Hajdúhadház, Vásártér u. 24	13914/23
7.	Vívóterem	4242 Hajdúhadház, Vásártér u. 22	13914/82
8.	Szabadtéri Színpad	4242 Hajdúhadház, Kossuth u. 8.	12086
9.	Dr. Földi János Könyvtár	4242 Hajdúhadház, Dr. Földi J. u. 8.	12044
10.	Csokonai Művelődési Ház	4242 Hajdúhadház, Bocskai tér 3.	12082
11.	Mérlegház	4242 Hajdúhadház, Dr. Földi János u. 51.	13914/73

A társaság alapítója és 100%-os tulajdonosa: Hajdúhadház Város Önkormányzata

A társaság megalakulásának időpontja: 2013. szeptember

A társaság jegyzett tőkéje: 7 000 000.- Ft

A társaság képviseletére jogosult személy:

A Társaság ügyeinek intézését és a Társaság képviseltét az alapító által kijelölt ügyvezető látja el. A Társaságnak egy ügyvezetője van. A Társaság kijelölt ügyvezetője önálló cégjegyzési joggal, a 2013. augusztus 12. napjától Kacsuk István.

Az alapító a társaság ügyeinek, gazdasági tevékenységének folyamatos ellenőrzésére 3 tagú felügyelő bizottságot hozott létre.

A társaság tevékenysége

A társaság fő tevékenysége:

8230 '08 Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése

A társaság egyéb jegyzett tevékenységi körei:

Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése - főtevékenység

Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása

Könyvkiadás

Film-, video-, televízióműsor-gyártás

Televízióműsor összeállítása, szolgáltatása

M.n.s. egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység

Rendezvényi étkeztetés

Egyéb vendéglátás

Italszolgáltatás

Építményüzemeltetés

Általános épülettakarítás

Zöldterület-kezelés

Bútor, világítási eszköz, egyéb háztartási cikk kiskereskedelme

Villamos háztartási készülék kiskereskedelme

Sportszer-kiskereskedelem

Egyéb gépjármű-kereskedelem

Könyvkötés, kapcsolódó szolgáltatás

Személygépjármű-, könnyűgépjármű-kereskedelem

Gépjárműalkatrész-nagykerkedelem

Gépjárműalkatrész-kiskereskedelem

Élelmiszer jellegű bolti vegyes kiskereskedelem

Iparcikk jellegű bolti vegyes kiskereskedelem

Zöldség, gyümölcs kiskereskedelme

Hús-, húсарu kiskereskedelme

Hal kiskereskedelme

Kenyér-, pékáru-, édesség-kiskereskedelem

Ital-kiskereskedelem

Egyéb élelmiszer-kiskereskedelem

Számítógép, periféria, szoftver kiskereskedelme

Telekommunikációs termék kiskereskedelme

Audio-, videoberendezés kiskereskedelme

Könyv-kiskereskedelem

Újság-, papíráru-kiskereskedelem

Zene-, videofelvétel kiskereskedelme

Szállodai szolgáltatás

Üdülési, egyéb átmeneti szálláshely-szolgáltatás

Adatfeldolgozás, web-hozszing szolgáltatás

Világháló-portál szolgáltatás

Sport, szabadidős képzés

Kulturális képzés
Járművezető-oktatás
M.n.s. egyéb oktatás
Oktatást kiegészítő tevékenység
Sportlétesítmény működtetése
Burgonyafeldolgozás, -tartósítás
Egyéb gyümölcs-, zöldségfeldolgozás, -tartósítás
Háztartási kerámia gyártása
Nem veszélyes hulladék gyűjtése
Lakó- és nem lakó épület építése
Sportszer-kiskereskedelem
Játék-kiskereskedelem
Csomagküldő, internetes kiskereskedelem
Egyéb postai, futárpostai tevékenység
Egyéb takarítás
Művészeti létesítmények működtetése
Könyvtári, Levéltári tevékenység
Üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás
M.n.s. egyéb szakmai, tudományos, műszaki tevékenység
PR, kommunikáció
Egyéb humán-egészségügyi ellátás
Egyéb sporttevékenység
Film-, videogyártás, televíziós műsorfelvétel utómunkálatai
Nyomás (kivéve: napilap)
Nyomdai előkészítő tevékenység
Gyógyászati termék kiskereskedelme
Múzeumi tevékenység
Történelmi hely, építmény, egyéb látványosság működtetése
Növény-, állatkert, természetvédelmi terület működtetése
Vasáru-, festék-, üveg-kiskereskedelem
Saját tulajdonú, bérlet ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
Éttermi, mozgó vendéglátás
Személygépjármű kölcsönzése
Egyéb személyi használatú, háztartási cikk kölcsönzése
Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése

A Társaság tevékenységi köre az elmúlt években folyamatos bővülést mutat, a városfejlesztési, településüzemeltetési tevékenységben, valamint a kulturális szolgáltatások szervezésében és kivitelezésében való aktív részvételnek köszönhetően.

Célunk a város látens igényeinek megfelelően a szolgáltatásokba vontak körének bővítése, a lakossági, közületi és vállalkozási körökben egyaránt. A Társaság jelenlegi tevékenységi köreinek áttekintése kapcsán azt a célkitűzést fogalmazta meg 2022. évre, hogy a Kft. optimális és hosszútávú működésének érdekében folyamatosan szükséges az intézményrendszer rugalmas hozzáigazítása a változó demográfiai viszonyokhoz, a kereslethez, a különböző kor- és célcsoportok igényeihez. Továbbá kiemelt hangsúlyt kell,

hogy kapjanak a helyi erőforrások, adottságok és azok felhasználása, illetve lehetőség szerinti továbbfejlesztése, a szolgáltatások színvonalának, kínálatának és elérhetőségének javítása.

A vállalkozás története

A Hajdúvitéz Rendezvényszervező és Szolgáltató Nonprofit Kft. (továbbiakban: Társaság) 2013. évben alakult Hajdúvitéz Rendezvényszervező és Szolgáltató Kft. néven. A Kft. Hajdúhadház Város Önkormányzata Képviselő-testületének 254/2016. (XII.15.) HÖ. sz. határozatának értelmében 2016. december 15. napjától nonprofit gazdasági társaságként működik. Létrehozásának célja, hogy a meglévő erőforrások optimális kihasználásával és a szinten tartáshoz szükséges fejlesztésével a gazdálkodás hosszú távon jövedelmezően, a piaci igényekhez igazodóan működjön. A nonprofit gazdasági társaság üzletszerű gazdasági tevékenységet csak kiegészítő jelleggel folytathat.

A Hajdúvitéz Nonprofit Kft. feladatait elsődlegesen Hajdúhadház Város Önkormányzatától veszi át, illetve új feladatokra szakosodik. Település városfejlesztési terveinek megvalósítása tette indokoltá a további fejlesztéseket egy hatékonyabb, rugalmasabb átláthatóbb szervezeti formában bonyolítani. Az Önkormányzat által kijelölt célok, projektek végrehajtásának az eszköze a Társaság.

A Kft. az Önkormányzat nevében közfeladatot végez és közszolgáltatást nyújt. Célja, hogy a város közössége számára a legkedvezőbb módon hajtsa végre a városfejlesztési feladatokat. A Társaságnak elsődlegesen az operatív végrehajtási folyamatot kell eredményesen irányítani. Tevékenysége azonban kiterjeszthető a városfejlesztés komplex folyamatában való részvételre: a stratégiaalkotás, tervezés, előkészítés, megvalósításában történő koordináció fázisaira.

A közhasznú tevékenységeihez szorosan kapcsolódó, azokat kiegészítő szolgáltatásokat is nyújt a nonprofit gazdasági társaság: például erre a célra használatában lévő ingatlanokat üzemeltet, amik a város lakossága és intézményei komplex kulturális és közművelődési igényét szolgálják, illetve kiszolgálják, valamint működési teret biztosít a közösségi kezdeményezéseknek, a város lakosságának, szervezi és rendezi a város kiemelt fesztiváljait, rendezvényeit, ünnepségeit.

III. FOGLALKOZTATÁS

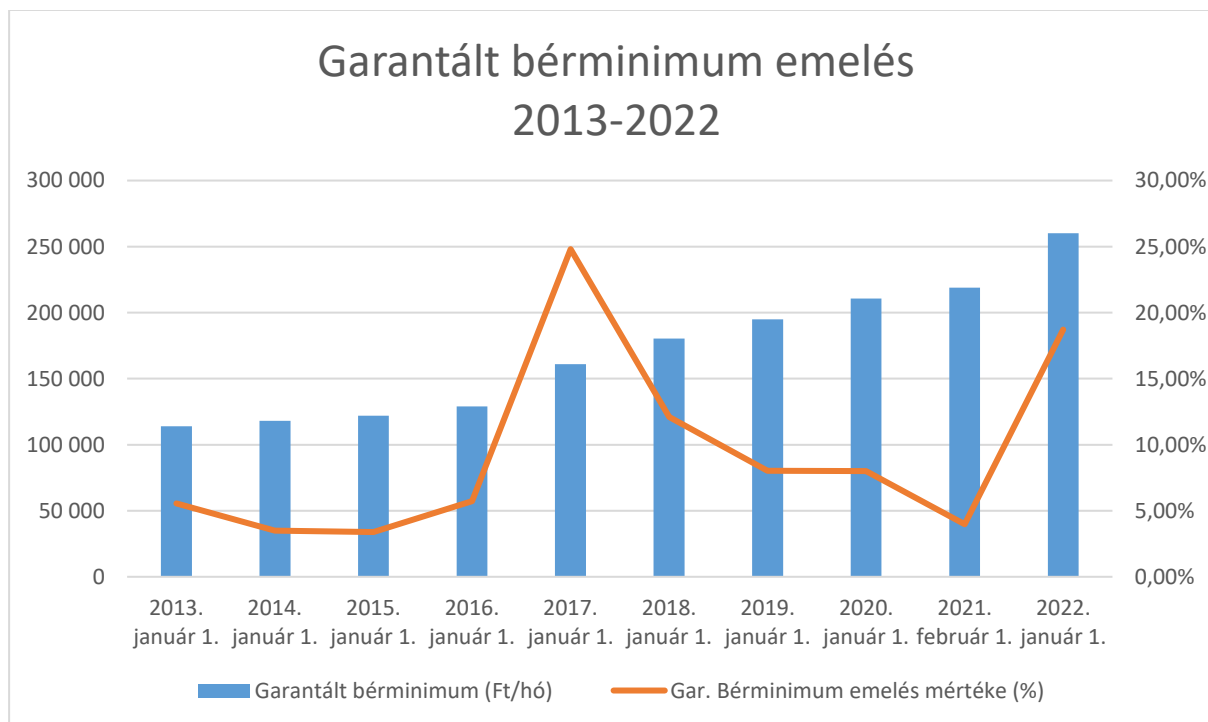
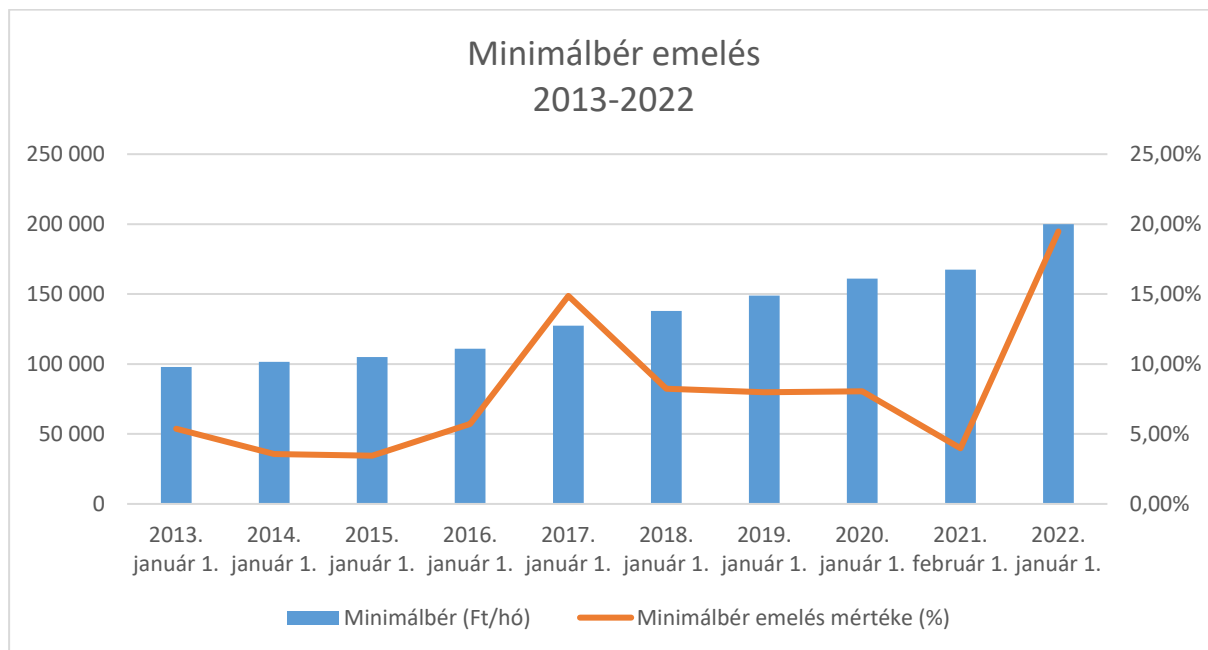
Béremelés 2021. év vs. Béremelés 2022. év

A 2021. február 1. napjától hatályos a Kormány 20/2021.(II.28.) Korm. rendelete a kötelező legkisebb munkabér (minimálbér) és a garantált bérminimum megállapításáról, előírta a kötelező legkisebb munkabér és a garantált bérminimum munkáltatói emelését. A rendelet értelmében a teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállaló részére megállapított alapbér kötelező legkisebb összege 167.400 Ft-ra, a szakképzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállaló garantált bérminimuma a teljes munkaidő teljesítése esetén 219.000 Ft-ra emelkedett. **A bérköltség (bruttó bér és járulék) növekedése 2021. évben átlag 4 %-os emelkedést jelentett a 2020-as üzleti évhez viszonyítva 2021. február 1-től.** A minimálbérré és garantált bérminimumra történő „beállítás” az érintett munkavállalók tekintetében átlag 4 %-os béremelést jelentett. 2021. március 01-től a kiemelt munkakörökben foglalkoztatott munkavállalók (élelmezésvezetők, szakácsok,) bére szintén átlag 4 % - al emelkedett.

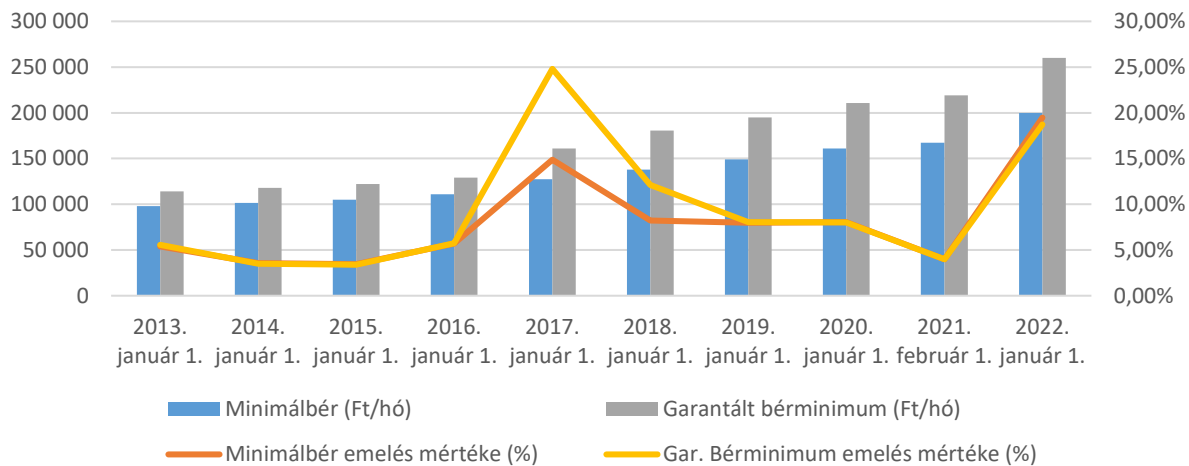
A 2021. december 15-ei Magyar Közlöny 229. számában megjelent a Kormány 703/2021. (XII 15.) rendelete a kötelező legkisebb munkabér (minimálbér) és a garantált bérminimum megállapításáról, mely **2022. január 1-jén lépett hatályba.** A rendelet értelmében a teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállaló részére megállapított alapbér kötelező legkisebb összege 200.000 Ft-ra, a szakképzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállaló garantált bérminimuma a teljes munkaidő teljesítése esetén 260.000 Ft-ra emelkedett. **Jelentős terhet ró Társaságunkra, hogy a minimálbér 19,5 százalékkal, a garantált bérminimum pedig 18,7 százalékkal növekedett. A bérek ilyen nagymértékű növekedésére Magyarországon a 2001–2002-es időszakban, valamint 2012-ben és 2017-ben volt példa.**

Időpont (év/hó)	Minimálbér (Ft/hó)	Minimálbér emelés mértéke (Ft/hó)	Minimálbér emelés mértéke (%)	Garantált bérminimum (Ft/hó)	Gar. Bérminimum emelés mértéke (Ft/hó)	Gar. Bérminimum emelés mértéke (%)
2013. január 1.	98 000	5 000	5,38%	114 000	6 000	5,56%
2014. január 1.	101 500	3 500	3,57%	118 000	4 000	3,51%
2015. január 1.	105 000	3 500	3,45%	122 000	4 000	3,39%

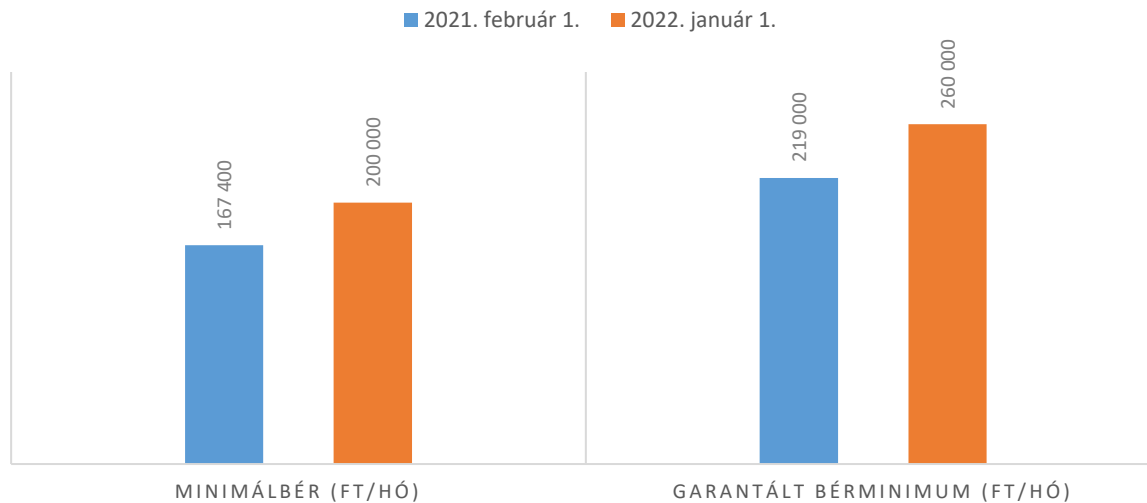
2016. január 1.	111 000	6 000	5,71%	129 000	7 000	5,74%
2017. január 1.	127 500	16 500	14,86%	161 000	32 000	24,81%
2018. január 1.	138 000	10 500	8,24%	180 500	19 500	12,11%
2019. január 1.	149 000	11 000	7,97%	195 000	14 500	8,03%
2020. január 1.	161 000	12 000	8,05%	210 600	15 600	8,00%
2021. február 1.	167 400	6 400	3,98%	219 000	8 400	3,99%
2022. január 1.	200 000	32 600	19,47%	260 000	41 000	18,72%

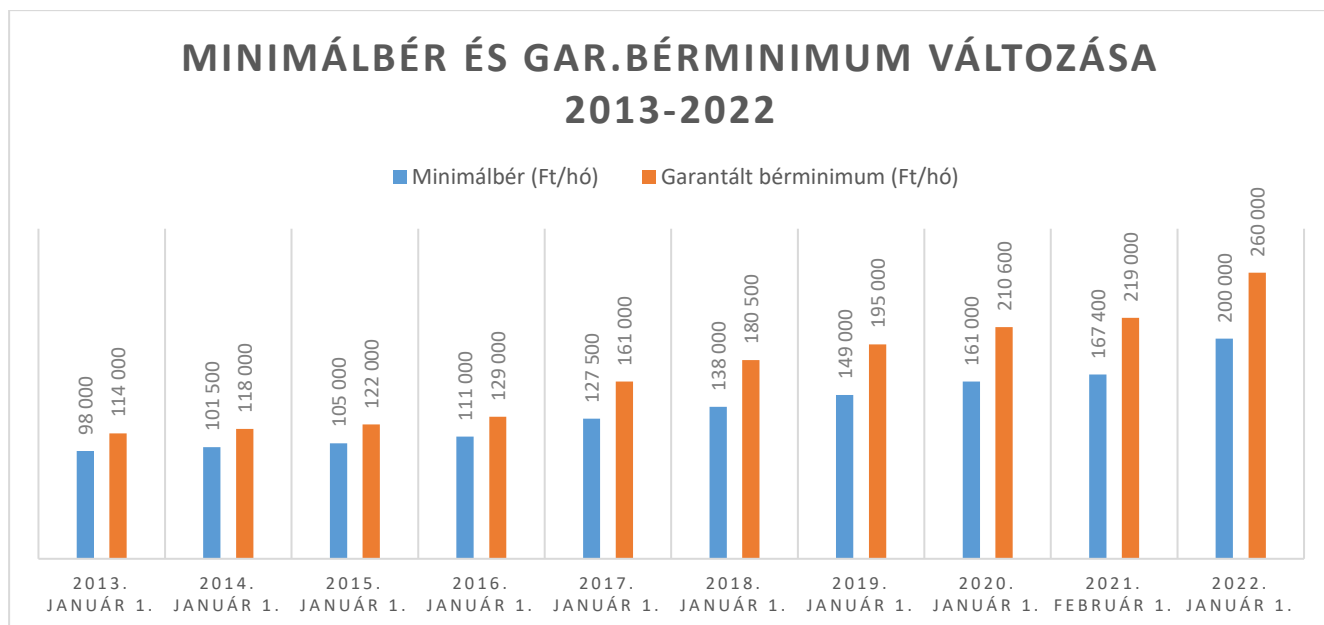


MINIMÁLBÉR ÉS GARANTÁLT BÉRMINIMUM VÁLTOZÁSA 2013-2022

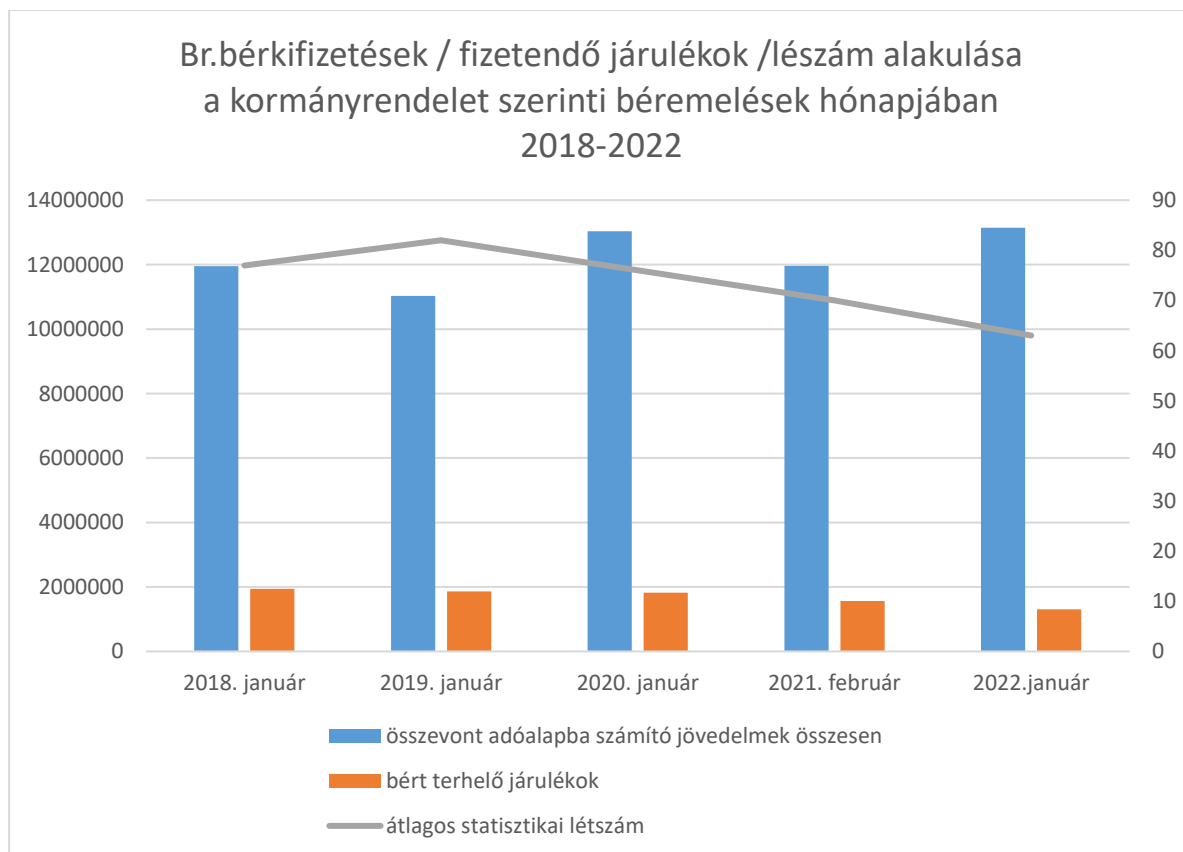


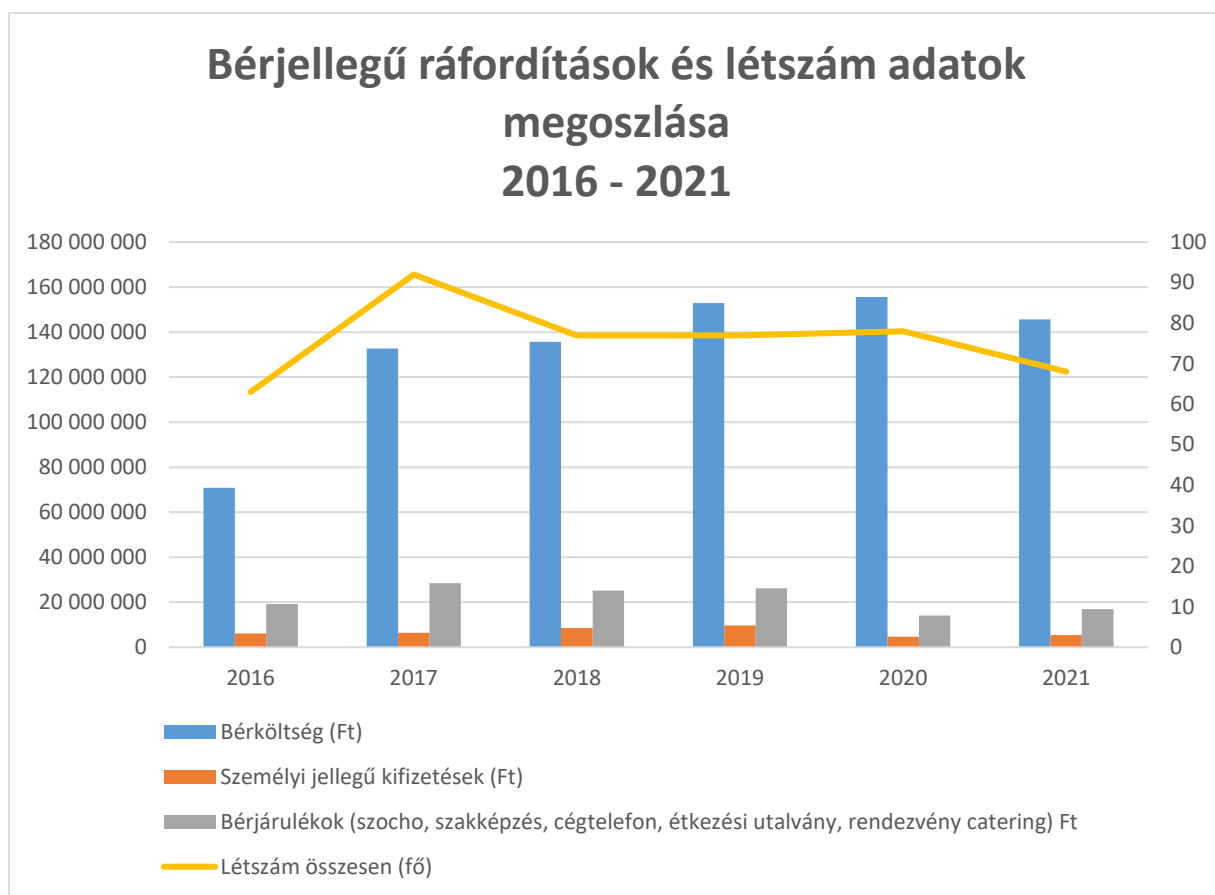
MINIMÁLBÉR ÉS GARANTÁLT BÉRMINIMUM VÁLTOZÁSA 2021-2022





A minimálbér és a garantált bérminimum mostani jelentős emelése a Kft. foglalkoztatotti állományát nagymértékben (teljes fizikai állományát) érintette közvetlenül, illetve jelentős bértorlódást is okozott a szellemi munkavállalók esetében. A bértorlódást az okozta, hogy az alacsonyabb bérsávokban lévő munkavállalók esetében továbbra is szeretnék megtartani a korábbi távolságot az emelkedő legkisebb bérektől, de ez csak úgy volt lehetséges, ha az ő bérük is érdemben nő, így a bérstruktúra Társaságunknál 2022.01.01-től jelentős változáson ment keresztül.



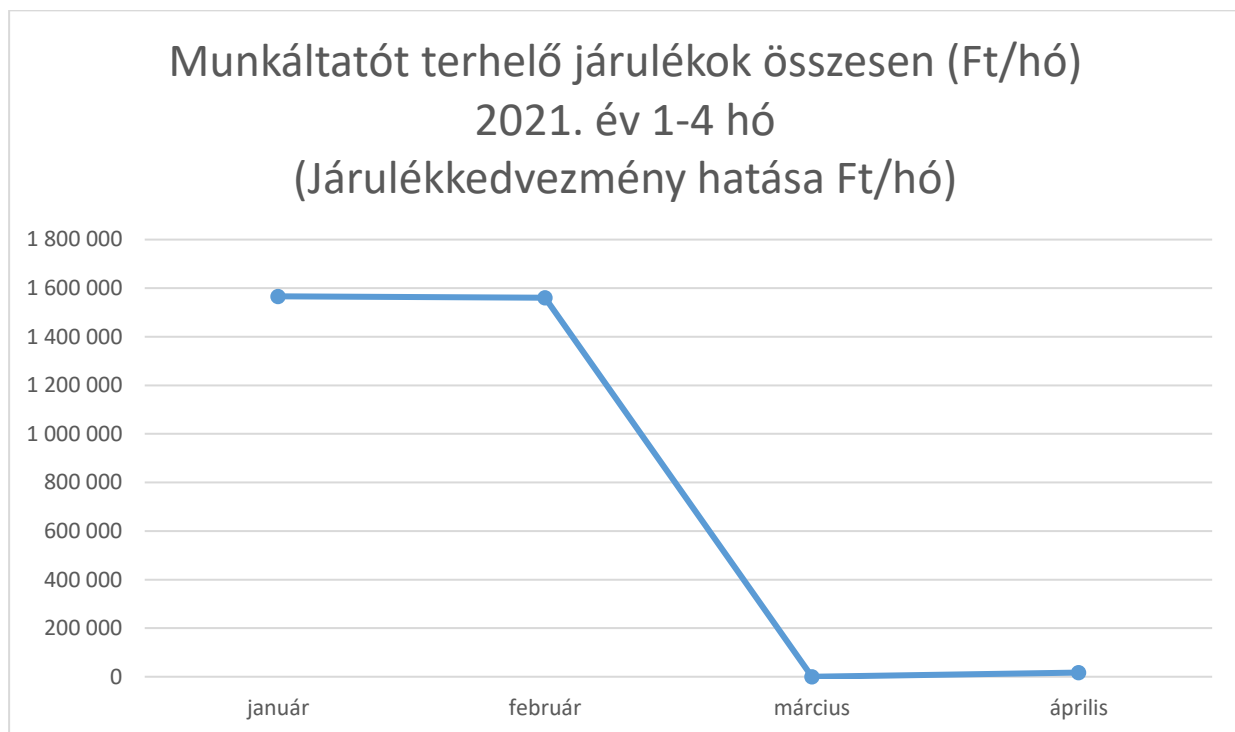
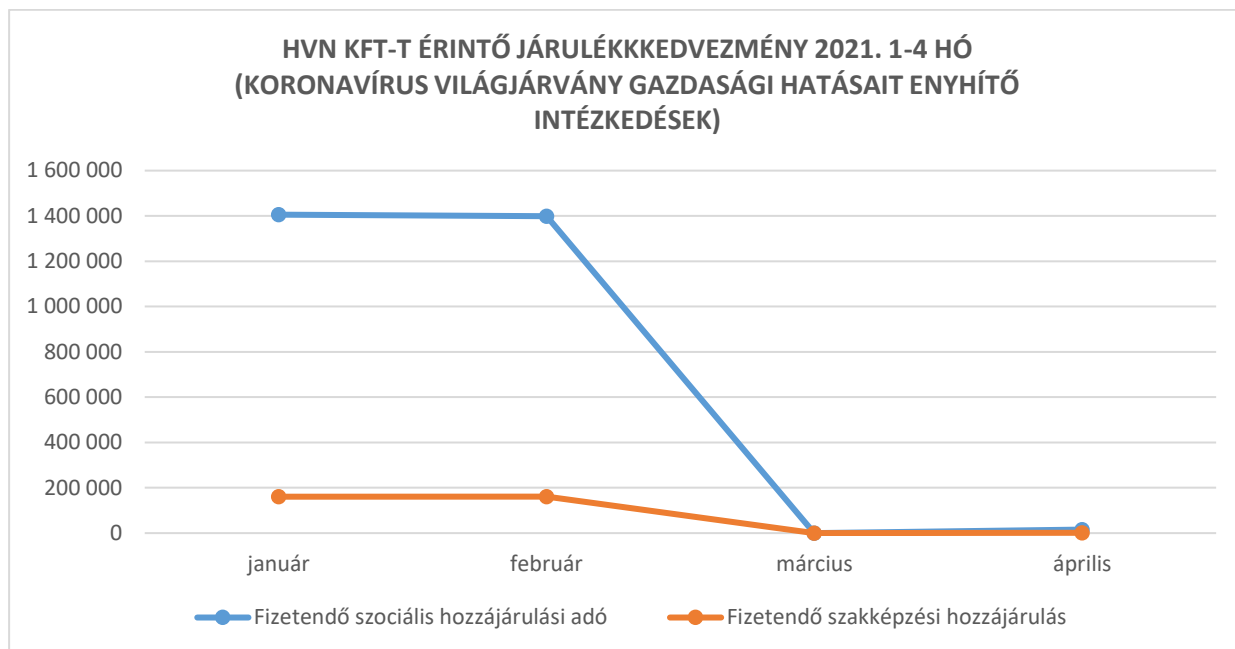


Koronavírus járvány (2021. év)

A veszélyhelyzeti adózási könnyítések kapcsán 2021. év elején is érvényben maradtak a 2020. év novemberében meghozott kormányzati intézkedések. Azonban 2021. év január, február hónapokban Társaságunk ezeket az adózási könnyítéseket ismételten nem tudta igénybe venni, mivel ebben az időszakban bár a kormányrendeletben meghatározott „*Veszélyeztetett ágazatba tartozó vállalkozásnak*” minősült a fő tevékenységi köre alapján (TEÁOR 8230), de az abból származó bevétele a rendelet életbelépését megelőző 6 hónapban nem érte el a kormányrendeletben meghatározott 30%-ot, továbbá azon másik tevékenységi köre (TEÁOR 5629), ami viszont elérte a 30%-os küszöböt az nem szerepelt a veszélyeztetett ágazati besorolásban.

Azonban 2021. márciusban hónapban ismételten kiegészült azoknak a kedvezményezett tevékenységet folytató vállalkozások köre, melyek igénybe vehették az adózási könnyítéseket, az érvényben lévő Kormányrendelet alapján, így 2021. március és április hónapban

Társaságunk az Oktatási intézményben működő vállalkozások esetén, Egyéb vendéglátás (TEÁOR 5629) tevékenységi köre alapján ismételten járulékkedvezményben részesült.



2021 májusában továbbra is érvényben maradnak a veszélyeztetett gazdasági ágazatokban működő vállalkozásokra vonatkozó kedvezmények. A kedvezményeket május hónapra viszont már csak a koronavírus járványnak leginkább kitett vállalkozások érvényesíthették.

Létszám 2021. év

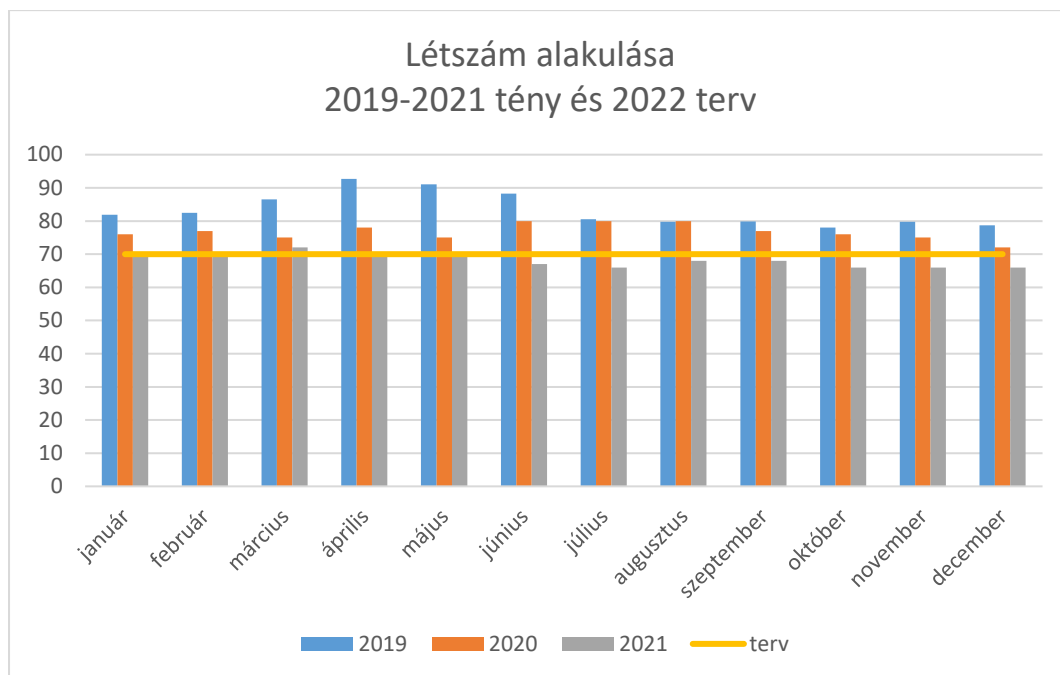
A 2022. január 01-i nyitó létszám 50 fő, közfoglalkoztatottakkal együtt 65 fő volt.

(Ebből passzív állományban 2 fő volt: ebből 1 fő szülési szabadságon és 1 fő GYED-en.)

2021. év	Állományi létszám (fő)	Közfoglalkoztatott létszám (fő)	Megbízási díjas (fő)	Tiszteletdíjas (fő)	Tanuló (fő)
január	52	18	0	0	0
február	52	18	0	0	0
március	52	20	0	0	0
április	51	19	2	0	0
május	51	19	0	0	0
június	51	16	0	0	0
július	49	17	0	0	0
augusztus	50	18	0	0	0
szeptember	50	18	0	0	0
október	47	19	0	0	0
november	49	17	0	0	0
december	49	17	0	0	0
átlag	50,25	18,0	0,2	0,0	0,0
68,4					

Létszám alakulása 2019-2021.év

Év	január	február	március	április	május	június	július	augusztus	szeptember	október	november	december
2019	82	83	87	93	91	88	81	80	80	78	80	79
2020	76	77	75	78	75	80	80	80	77	76	75	72
2021	70	70	72	70	70	67	66	68	68	66	66	66



A munkaerőpiacon a szolgáltatás specifikus képzettségű munkavállalók száma igen alacsony, vagy sajnos egyáltalán nincs jelen. Ez megmutatkozik abban is, hogy Társaságunknál tartósan betöltetlen munkakörök is vannak, ilyen munkakör például a konyhai telephelyeken a konyhai kisegítő és a szakács munkakör.

Betöltetlen munkakörök 2021. III. negyedév óta

Szervezeti egység megnevezése	Munkakör megnevezése	Fő
Ingatlanüzemeltetés	Egyéb műszaki üi.	1
Közétkeztetés_Bocskai konyha	Szakács	1
Közétkeztetés_Földi konyha	Élelmezésvezető	1
Közétkeztetés_Központi konyha*	Élelmezésvezető*	1
összesen		4

*A Központi konyhán lévő Élelmezésvezető munkakör megüresedésének oka szülési szabadság, illetve GYED.

A költségek csökkentése és a humán erőforrás fejlesztése, bővítése érdekében a Társaság önálló pályázóként vesz részt az Európai Unió és az állam által kiírt, foglalkoztatást elősegítő programokban is.

IV. FOGLALKOZTATÁS BŐVÍTÉSE PÁLYÁZATI FORRÁSOK IGÉNYBEVÉTELÉVEL

Hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás

Hajdúhadház Város Önkormányzata a 100%-os tulajdonában lévő Hajdúvitéz Nonprofit Kft-vel megállapodást kötött az Vásártér, Vasút- Vásártér utcák kereszteződésében lévő sportkomplexum és Községi Épület, Művelődési Ház, Könyvtár, Égerházi Alkotóház, Szabadtéri Színpad üzemeltetésére. A Községi Épület és a Vívóterem épületek nagysága 1000 négyzetméter, a hozzájuk tartozó zöldterület nagysága közel 5000 négyzetméter. A Szabadtéri Színpadnál lévő szabad terület 2690 négyzetméter, mely rendezvények alkalmával több, mint kétezer fő befogadására képes. A terület rendben tartása, kiemelt tekintettel a rendezvényeket követő területrendezésre önerőből nem megoldható.



Programidőszakok

a) 2020. 03. 01 - 2021. 02. 28. programidőszak

2020. 03. 01. napjától a közfoglalkoztatotti összes létszám: 22 fő volt.

A program időtartama: 2020 év március hónap 01. naptól
2021 év február hónap 28. napig

A program teljes költsége: 23 407 ezer Ft

A program saját erőt nem igényel, a támogatási intenzitás 100%.

Kizárólag bérköltségtámogatás, közvetlen költségek és anyagköltségek NEM számolhatók el.

Munkakörök (22 főre):

- Egyéb takarító és kisegítő: 7 fő
- Intézményi takarító és kisegítő: 7 fő
- Konyhai kisegítő: 8 fő

b) 2021. 03. 01 - 2022. 02. 28. programidőszak

2021. 03. 01. napjától a közfoglalkoztatotti összes létszám: 20 fő.

A program időtartama: 2021 év március hónap 01. naptól
2022 év február hónap 28. napig

A program teljes költsége: 22 531 ezer Ft

A program saját erőt nem igényel, a támogatási intenzitás 100%.

Bérköltségtámogatás, közvetlen költségek és anyagköltségek is elszámolhatók.

Munkakörök (20 főre):

- Egyéb takarító és kisegítő: 7 fő
- Intézményi takarító és kisegítő: 8 fő
- Konyhai kisegítő: 5 fő

c) 2022. 03. 01 - 2022. 07. 31. programidőszak

2022. 03. 01. napjától a közfoglalkoztatotti összes létszám: 17 fő.

A program időtartama: 2022 év március hónap 01. naptól
2022 év július hónap 31. napig

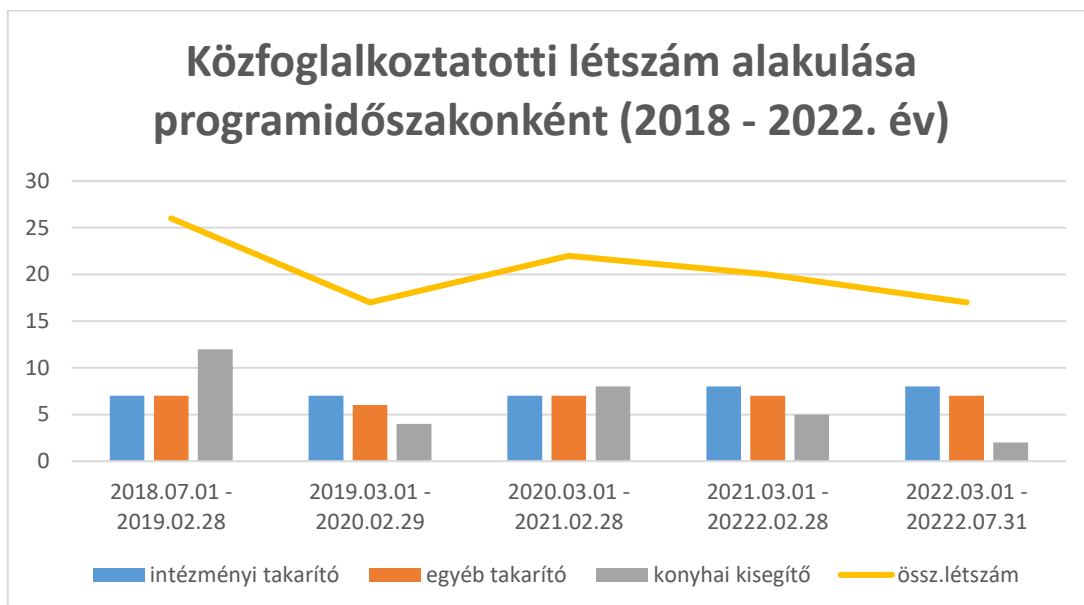
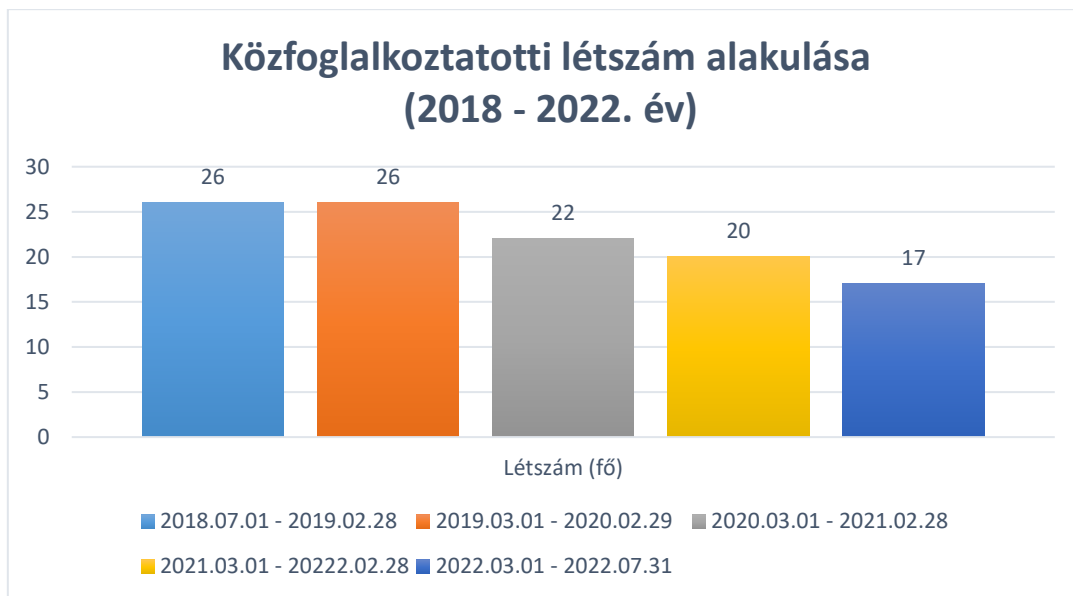
A program saját erőt nem igényel, a támogatási intenzitás 100%.

CSAK bérköltségtámogatás azaz közvetlen költségek és anyagköltségek NEM elszámolhatók.

Munkakörök (17 főre):

- Egyéb takarító és kisegítő: 7 fő

- Intézményi takarító és kisegítő: 8 fő
- konyhai kisegítő: 2 fő



V. INGATLAN ÜZEMELTETÉS

2016 januárjától Hajdúhadház Város Önkormányzata az Ezerjő Vendégház (4242 Hajdúhadház, Vásártér u. 1.), a Községi Épület (4242 Hajdúhadház, Vásártér u. 24.), a Vívóterem (4242 Hajdúhadház, Vásártér u. 22.) üzemeltetését a Társaság hatáskörébe adta, azzal a feltétellel, hogy az ingatlanok üzemeltetéséhez kapcsolódó valamennyi költség a

Társaságot terheli, illetve az ingatlanok hasznosítására is a Kft. jogosult. 2020. decemberében a Kft. tulajdonába került az Ezerjő Vendégház, melynek értéke 58 millió Ft. Ugyancsak a gazdasági társaságot bízta meg a fenntartó a Játsszóház (4242 Hajdúhadház, Dr. Földi János u. 4.), illetve a Szabadtéri színpad üzemeltetésével a közművelődési megállapodás keretében biztosított kulturális feladatalapú támogatás terhére, az ingatlanok szolgáltatásba való bevonása megvalósul.

Kiadások, költségek

A legnagyobb százalékban az anyagköltség (karbantartási anyag, rezsi költségek) mellett a bérköltség és annak járulékai jelentik a legnagyobb terhet a működésben.

Koronavírus-járvány vs. ingatlanbérbeadás

A koronavírus-járvány első és második hulláma 2020. évben, a harmadik hulláma 2021 február közepén érte el Magyarországot. A harmadik hullám minden eddiginél több fertőzöttet, kórházi beteget és elhunytat okozott, a negyedik hullámban hajszálnyi javulás állt be. Azonban mindez rányomta bélyegét a Társaság Ingatlan bérbeadásaira illetve az ebből származó bevételekre mind 2020. évben és mind 2021. évben.

2022. évben minimálisan, de az ingatlan bérbeadás kapcsán valamelyest magasabb bevételre számítunk. A járványügyi helyzet újra átrendezte a szállodapiacot, amely talán idén kezd magára találni az elmúlt másfél év Covid-sokkjából.

VI. RENDEZVÉNYSZERVEZÉS és KÖZMŰVELŐDÉS

Célkitűzések:

- 2022-es rendezvényévben az elmúlt évek rendezvényeihez hasonló városi rendezvények, fesztiválok, helyi és állami megemlékezések, sajtóesemények megszervezése,
- különös hangsúlyt fektetve Hadházi Káposztás Napok elnevezésű gasztronómiai fesztivál lebonyolítására,
- előzetes igényfelmérés alapján kulturális események, előadások lebonyolítása,
- bevételi források hatékony, optimalizált felhasználása,

- a koronavírus-járványra való tekintettel a védelmi intézkedések FOKOZOTT betartása Társaságunk egyik legfontosabb célja az idei rendezvények során,
- a korábbi általános rendezvénytilalmat differenciált szabályok váltják fel, hiszen a kulturális eseményekre és sportrendezvények szervezésére vonatkozó tilalmat feloldották, így a folyamatosan változó jogszabályok napi szintű nyomon követése szintén beépült Társaságunk munkavégzési, szervezési teendői közé.

Közművelődés

2022. január elsejétől 20 százalékos béremlésben részesültek a közművelődés dolgozói

A 682/2021. (XII.6.) kormányrendelet alapján a kulturális tevékenységet végző közalkalmazottakról szóló 475/2020. (X. 30.) Korm. rendelet hatálya alá tartozó közalkalmazottak 2022. január elsejétől beépülő jelleggel differenciált módon történő **20 százalékos béremlésben** részesültek.

A kötelezően előírt 20 %/-os béremléshez a központi költségvetés támogatásban részesíti azt az egyházi fenntartású, kulturális közfeladatot ellátó intézményt vagy szervezetet, amely vállalja, hogy kulturális foglalkoztatottjainak munkabérét 2022. január elsejétől beépülő jellegű 20 százalékkal emeli. A támogatás összege még nem érkezett meg a Társaság részére, de az ezzel kapcsolatos **Támogatói okiratok aláírás alatt vannak.**

Közművelődési megállapodás

2014 év végén Hajdúhadház Város Önkormányzata közművelődési megállapodást kötött a Hajdúvitéz Nonprofit Kft.-vel. Megállapodás keretében ellátandó feladatok:

Helyi közművelődési feladatok keretében ellátandó alap tevékenységek:

- iskolarendszeren kívüli nem szakmai oktatás
- iskolarendszeren kívüli szakmai oktatás
- Kulturális műsorok, rendezvények, kiállítások szervezése
- Közművelődési tevékenységek és támogatások
- Közművelődési intézmények, közösségi színterek működtetése

Könyvtári feladatok keretében ellátandó alap tevékenységek: 1997. évi CXL. törvény 53-55. §-ai és 64-65. §-ai figyelembevételével:

- Hírgynökségi, információs szolgáltatás
- Könyvtári állomány gyarapítása, nyilvántartása
- Könyvtári állomány feltárása, megőrzése, védelme
- Könyvtári szolgáltatások
- Levéltári állomány gyarapítása, kezelése és védelme
- Múzeumi gyűjteményi tevékenység
- Múzeumi tudományos feldolgozó és publikációs tevékenység
- Múzeumi kiállítási tevékenység
- Múzeumi közművelődési, közönségkapcsolati tevékenység

Egyéb ellátandó feladatok:

- az iskolarendszeren kívüli, öntevékeny, önképző, szakképző tanfolyamok, életminőséget, és életesélyt javító tanulási lehetőségek biztosítása,
- hátrányos helyzetű rétegek kulturális felzárkóztatása,
- a gyermekek, fiatalok és a felnőtt lakosság művészeti értékeinek ápolása, a város hagyományainak feltárása, megismerése és megismertetése, a helyi művelődési szokások gondozása, gyarapítása,
- az ismeretszerző, az amatőr alkotó, művelődő közösségek tevékenységének segítése
- a helyi társadalom kapcsolatrendszerének, közösségi életének, érdekérvényesítésének segítése,
- szabadidő kulturális célú eltöltéséhez a feltételek biztosítása,
- egyéb művelődést segítő lehetőségek biztosítása,
- A rendelkezésre álló kulturális eszközök felhasználásával a kulturális turizmus fejlesztése, az idegenforgalom élénkítése,
- a város szellemi, épített és környezeti értékeinek a kultúra eszközeivel történő ápolása, gondozása.
- a város szellemi vonzerőjének, a civil társadalom kulturális önszerveződő tevékenységének erősítését, a városi polgárok életminőségének javítását,
- a városi tehetségek és kiemelkedő személyiségeinek értékteremtő tevékenységét,
- az időskorú népesség közművelődési lehetőségeit, közösségi életét,
- a hátrányos helyzetű rétegek kulturális hátrányainak mérséklését, művelődési kezdeményezéseit,

- felnőtt lakosság, a gyermekek és fiatalok művelődését, művészeti tevékenységét és közösségi életét,
- a lokálpatriotizmust, a helyi kulturális értékek védelmét.

A közművelődési feladatokat a Kft. az alapító okirata és a közművelődési megállapodás alapján végzi.

Hajdúhadház város közművelődési intézményei:

- Földi János Könyvtár, Emlékház, Hajdúhadházi Galéria
- Csokonai Művelődési Ház
- Szabadtéri Színpad
- Égerházi Emlékház
- Játsszóház

Hajdúhadház Város Önkormányzata 2020. évi költségvetési rendelete alapján a Helyi közművelődési feladatok-; a Könyvtár Galéria működtetés-, a Könyvtári feladatok ellátása keretében, illetve a Szabadtéri Színpad és a Szederjes szolgáltatásba történő bevonását tekintve a következők szerint éves támogatásban részesítette a Hajdúvitéz Nonprofit Kft-t.

A kiadásokat és a bevételeket jelentős mértékben módosította a COVID-19 világjárvány kitörése miatt hozott korlátozó intézkedések. A korábbi években megszokott mennyiségű kulturális rendezvény megszervezésére lehetőség nem volt. Mindezek ellenére a járványügyi korlátozásokat, feltételeket és lehetőségeket szem előtt tartva a Hajdúvitéz Nonprofit Kft. igyekezett a közművelődési megbízási feladatnak eleget tenni, így az állami normatívából származó összeg felhasználásra került. A COVID-19 világjárvány okozta korlátozott feltételek miatt, a kiegészítő támogatásból fel nem használt összeg 2020. évben **6021** ezer Ft volt, amelyet a 2021. évben a Hajdúvitéz Nonprofit Kft. közművelődési feladatok ellátására fordított.

A Társaság a közművelődési feladatai ellátása során keletkezett bevételét kizárólag közművelődési feladatok ellátására használhatja fel.

VII. KÖZÉTKEZTETÉS

Hajdúhadház Város Önkormányzata Képviselő testületének 2016. június 21-én hozott döntése (135/2016. (VI.21.) HÖ.sz.határozat) értelmében Hajdúhadház Város Önkormányzata a szociális étkeztetés, iskolai és óvodai étkeztetés (továbbiakban: étkeztetés) közfeladat ellátására 2016. szeptember 01. napjától 5 éves időtartamra feladatellátási szerződést kötött a Hajdúvitész Nonprofit Kft- vel. A Képviselő-testületi döntés értelmében a tulajdonos a bölcsődei étkeztetés kivételével az étkeztetési közfeladatait átadta a Társaság részére.

Áremelés azaz a kötelezően előírt minimálbér és garantált bérminimum emelésnek begyűrűzött hatása a szolgáltatásunkban

Társaságunk 2022.01.01-jén áremelési javaslattal fordulunk a Tisztelt Önkormányzat felé. Javaslatusunkban a **KSH** által közzétett **Gyorstájékoztató Fogyasztói árak** adataira, továbbá a szolgáltatásunkat érintő jogszabályi változásokra, valamint az egyéb, árat befolyásoló körülményekre **(703/2021. (XII. 15.) Kormányrendelet a kötelező legkisebb munkabér (minimálbér) és a garantált bérminimum megállapításáról)** támaszkodtunk.

KSH által közzétett adatok

A KSH által közzétett **Gyorstájékoztató Fogyasztói árak** adatai alapján 2021. novemberben a **fogyasztói árak átlagosan 7,4%-kal magasabbak voltak** az egy évvel korábbinál. Utoljára 2007. decemberben volt legalább ekkora az infláció. A fogyasztói árak egy hónap alatt átlagosan 0,7%-kal nőttek.

Az élelmiszerek 0,8, ezen belül a liszt 7,4, a péksütemények 4,3, a kenyér 4,0, a sajt 3,1, a cukor 1,9, a száraztészta 1,7, a tojás 1,5%-kal drágább lett. 12 hónap alatt, 2020. novemberhez viszonyítva az élelmiszerek ára 6,0, ezen belül az étolajé 26,9, a liszté 20,2, a margariné 19,5, a kenyéré 12,1, a péksüteményeké 11,3, a munkahelyi étkezésé 10,5, a baromfihúsé 9,0, az éttermi étkezésé 8,8%-kal emelkedett. A járműüzemanyagok ára 37,7 %-kal lett magasabb. **2021. január–novemberben az előző év azonos időszakához képest a fogyasztói árak az összes háztartást figyelembe véve átlagosan 4,9, a nyugdíjas háztartások körében 4,4%-kal emelkedtek.**

Szolgáltatásunkat érintő jogszabályi változások

2021. szeptember 1-jétől alkalmazni kell a 676/2020. (XII. 28.) Korm. rendelet szabályait, melyek fő célja a közétkeztetés minőségének javítása azáltal, hogy a szolgáltatóknak több magyar alapanyagot kell felhasználniuk. Ennek szellemében a rendelet - többek között - előírja, hogy a közétkeztetésben 2022. januárjától legalább 60%-os, 2023-tól pedig legalább 80%-os arányt kell kitennie a rövid ellátási láncban (rövid ellátási lánc az, amikor az élelmiszer üzem és a konyha között legfeljebb egy köztes szereplő lehet) beszerzett, illetve a helyi élelmiszer termékeknek. A rendelet életbelépésével mind a szolgáltatóknak, mind a megrendelőknek számolniuk kell azzal, hogy az előírt változások átalakítják a közétkeztetés árubeszerzésének és működésének jelenlegi rendszerét, költségszerkezetét.

Az új szabályok alapján „előnyben részesülnek” azok, akik a rövid ellátási láncban beszerzett termékekből, illetve a helyi élelmiszer termékekből a kötelezően előírt aránynál nagyobb arányban használnak fel termékeket, a fogyasztói visszajelzéseket figyelembe veszik, azokat dokumentálják, az előírtnál többször adnak zöldséget és gyümölcsöt, továbbá diétás étkeztetés biztosítását is vállalják.

Úgy véljük, hogy a rendeletben meghatározott szabályok megvalósulása kapcsán jelentős alapanyagár emelkedésre lesz szükség azon felül azzal is számolni kell, hogy az idei év

folyamán tovább emelkednek az alapvető élelmiszerek továbbá az azok előállításához szükséges alapanyagok árai.

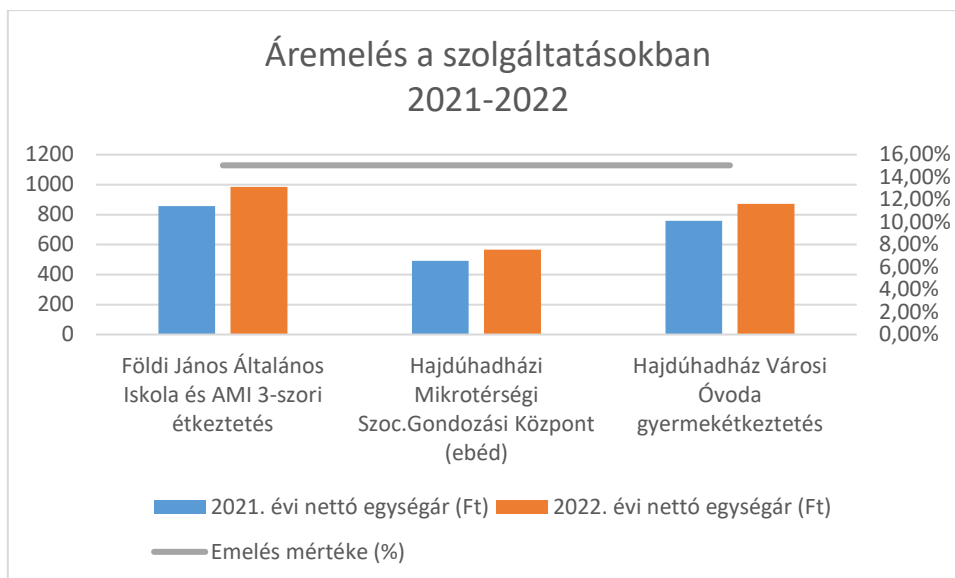
Egyéb, árat befolyásoló körülmények

A szolgáltatásunkat érintő legjelentősebb költségtényező (**költségrobbanás**) a munkabérek tekintetében érezhető, hiszen idén januártól közel 20 %-kal nőtt a minimálbér, illetve a garantált bérminimum.

A folyamatos munkaerőhiány mellett a munkavégzés minőségének fenntartása és a megfelelő színvonalú bérezési sáv kialakítása napi szintű kihívást jelent a Kft. számára. A közétkeztetés **élőmunkaigényes szolgáltatás**, költségeink jelentős arányát a munkabér alkotja, emiatt ilyen jelentős mértékű béremelés **érzékenyen érinti gazdálkodásunkat**.

Fentiek okán összességében 20%- os áremelés érvényesítését javasoltuk 2022. január 1- től, azonban a tulajdonos Hajdúhadház Város Önkormányzat Képviselő- testülete 15%-os emelést hagyott jóvá.

Szolgáltatás megnevezése	2021. évi nettó egységár (Ft)	2022. évi nettó egységár (Ft)	Emelés mértéke (Ft)	Emelés mértéke (%)
Földi János Általános Iskola és AMI 3-szori étkeztetés	857	986	129	15,05%
Hajdúhadházi Mikrotérségi Szoc.Gondozási Központ (ebéd)	492	566	74	15,04%
Hajdúhadház Városi Óvoda gyermekétkeztetés	758	872	114	15,04%



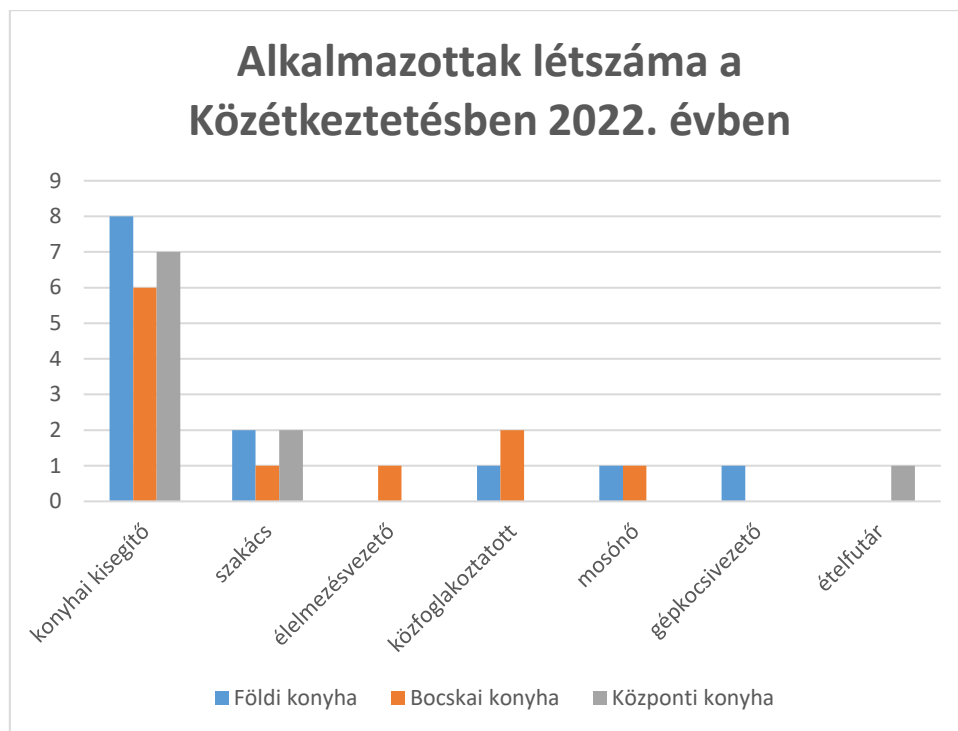
Közfeladat ellátási szerződés

A Közfeladat ellátási szerződés közétkeztetési feladatok ellátására **2021. szeptember 1. napjával kezdődően 2025. augusztus 31 napjáig terjedő határozott időtartamra** ismételtlen megkötésre került. Továbbá a Közfeladat ellátási szerződés a 2021. évi szünidei feladatok gyermekétkeztetési feladatok ellátására 2021. április 01. napjával kezdődően 2021. december 31 napjáig terjedő határozott időtartamra is megkötésre került.

Konyhai feladatok ellátása

Jelenleg 34 fő munkavállaló (ebből a Kft. saját állományában 31 fő és 3 fő közfoglalkoztatott) foglalkoztatásával biztosított a konyhai feladatok ellátása.

Szervezeti egység megnevezése	konyhai kisegítő	szakács	élelmezésvezető	közfoglalkoztatott	mosónő	gépkocsivezető	ételfutár
Földi konyha	8	2	0	1	1	1	0
Bocskai konyha	6	1	1	2	1	0	0
Központi konyha	7	2	0	0	0	0	1



A feladatok átadásával egy időben az étkeztetéshez kapcsolódó ingatlanok

- Központi konyha (Bocskai tér 7.)
- Földi konyhák (Jókai u. 1-3., Szilágyi D. u. 2-4.) épületét és a feladat ellátásához szükséges eszköz állományt ingyenes vagyonkezelésére is jogot létesített az Alapító a Kft-vel.

A közétkeztetési feladatok átvételéhez kapcsolódó tevékenységek, hatósági engedélyek beszerzése és szerződések megkötése megvalósult. A Társaság a közétkeztetési feladat ellátása során keletkezett bevételeket a közétkeztetési feladatot szolgáló ingatlanok, eszközök állagmegóvására, cseréjére, fejlesztésére fordítja.

A 2018. évben megkezdett a Központi Konyha elektromos rendszerének korszerűsítése- a teljes vezetékhálózat cseréje, illetve a szükséges elektromos szerelvények komplett cseréje- megvalósult. A felújítási munkálatok forrását a Kft., mint üzemeltető és az önkormányzat, mint tulajdonos 50-50%-os arányban biztosította költségmegosztási megállapodás alapján.

A Kft. az alábbi intézmények tekintetében lát el gyermekétkeztetési szolgáltatást:

- Hajdúhadházi Városi Óvoda (napi háromszori étkezés)
- Általános iskola (napi háromszori étkezés)
- Általános iskola (napi egyszeri étkezés)

- Szociális Gondozási Központ (szociális étkeztetés)

A Társaság és Hajdúhadház Város Önkormányzata között létrejött Közfeladat ellátási szerződés értelmében a Társaság biztosítja a szünidei gyermekétkeztetési feladatok ellátását egyaránt az alábbi intézmények tekintetében:

- Hajdúhadházi Városi Óvoda
- Földi János Kéttannyelvű Általános Iskola

Hajdúhadház Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a benyújtott javaslat értelmében **2020. február 1.** napjától a nyersanyag norma értékét **10 %-kal** megemelte.

A közétkeztetésre vonatkozó táplálkozás- egészségügyi előírásokról szóló 37/2014 (IV.30.) EMMI rendeletben meghatározott szigorú tápanyag követelményeknek megfelelő ételek elkészítéséhez a korábban meghatározott nyersanyagnorma 2018. évben emelésre került.

A vendégétkezők esetében a 2017. szeptember 1. óta érvényben lévő szolgáltatási díjak viszont már nem fedezték a nyersanyagköltséget, ezért szükségessé vált a szolgáltatási díjak összegének módosítása. **2021. január 1-től a vendégétkezők egy adag ebédért fizetendő szolgáltatási díjának összege bruttó 650 Ft -ról bruttó 880 Ft összegre módosult.**

A közétkeztetési feladatok ellátása során a Társaság folyamatosan fejleszti, karbantartja telephelyeit, eszközeit. A Hajdúvitéz Nonprofit Kft. a szolgáltatás minőségének megőrzése érdekében tervezetten az alábbi eszközök beszerzését tervezte meg költségvetésében:

- **kis értékű tárgyi eszközök mindösszesen bruttó 1,5 millió Ft értékben**
 - műanyag áru (kosarak, tárolók, egyéb edények)
 - konyhai eszközök (serpenyők, edények, szűrők, stb.)
 - evőeszközök, tányérok
- **nagy értékű tárgyi eszköz mindösszesen bruttó 5,5 millió Ft értékben**
 - egyetemes konyhagép három fokozatú alapgép + segédgépek (passzírozó, szeletelő, kockázó, reszelő, stb.)
 - főzőüst 300 literes 2 db

Társaságunk az alapítás évétől mintegy 53 millió Ft-ot fordított tárgyi eszköz, illetve kis értékű tárgyi eszköz beszerzésére, melyből a jelentősebb beszerzési tételek a konyhákat érintik.

Jövőbeni tervünk továbbra is a konyhák folyamatos karbantartása és azok közétkeztetési eszközeinek folyamatos biztosítása, fejlesztése, modernizálása.

Fejlesztési terveinket az alábbi táblázat tartalmazza:

Beszerezésre váró eszközök (2020. 11- 12. hó és 2021. év)		
	Kisértékű (kisebb konyhai eszközök: evőeszköz, tányér, kés, szűrő, kancsó, fakanál stb.) Ft	Nagyértékű (ipari hűtőszekrény, konyhai mosogató, elektromos főzőüst, szeletelőgép, fagyasztóláda) Ft
Bocskai konyha	630 415 Ft	0 Ft
Földi Konyha	346 397 Ft	2 337 429 Ft
Központi konyha	0 Ft	595 122 Ft
Összesen	976 812 Ft	2 932 551 Ft
Mindösszesen	3 909 363 Ft	

Rugalmasság a működésben (Adagszámok)

A szociális étkeztetés az iskolai és óvodai étkeztetés közfeladat ellátása kapcsán az ebéd adagszámok stabil, állandó számokat mutatnak. Kivétel volt ez alól az az időszak, amikor az oktatási intézményekben bevezették a távoktatást, rendkívüli szünetet rendeltek el az óvodákban a járványügyi helyzetre tekintettel 2020 márciusától, 2020. június hónappal bezárólag.

Működésünk rugalmasságát tükrözi, hogy minden hónapban teljesítünk „eseti megrendeléseket” is a különböző rendezvények, felkérések, megkeresések kapcsán. Továbbá a járványügyi helyzet miatt megjelent szolgáltatásaink között az un. „karanténos ebéd” elkészítése és kiszállítása.

2020. január 1- től a Hajdúvitéz Nonprofit Kft. látja el továbbá részben kézbesítői útján a Mikrotérségi Szociális Gondozási Központ mintegy negyven ügyfelének ételszállítását is.

VIII. ALAPSZERZŐDÉS KERETÉBEN 2021. ÉVBEN ELLÁTOTT FELADATOK

Az Önkormányzat Alapszerződés értelmében az alábbiakban felsorolt feladatok ellátásával bízta meg a Társaságot:

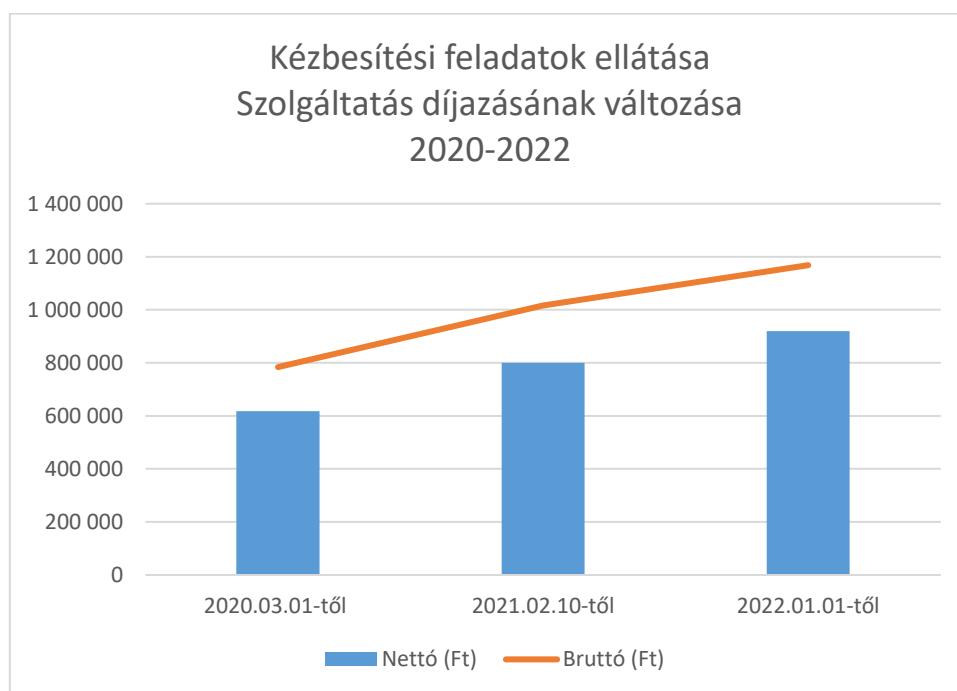
Hatósági és egyéb iratok kézbesítési feladatok ellátása

A Kft. szerződést kötött a Polgármesteri Hivatallal Hajdúhadház közigazgatási területén belül, a lakosságnak, intézményeknek a Polgármesteri Hivatal és az Önkormányzat által küldött küldemények, levelek kézbesítése, illetve a kézbesítéshez tartozó kisegítői feladatok ellátására.

A bérköltség mértékének rajtunk kívül álló okok miatti emelkedése (kormányrendeletben meghatározott évenkénti kötelező minimálbéremelések) részünkről nem befolyásolható. A postai díjak állandó változásának, illetve a kötelező minimálbér emelését alapul véve díjainkat folyamatosan emelni vagyok kénytelenek.

Kézbesítési feladatok ellátásának költségeinek változása

Kézbesítési feladatok ellátása	Nettó (Ft)	Bruttó (Ft)	Nettó Emelés mértéke (Ft)	Nettó Emelés mértéke (%)
2020.02.28-ig	571 653	726 000		
2020.03.01-től	617 386	784 080	45 733	8,00%
2021.02.10-től	800 000	1 016 000	182 614	29,58%
2022.01.01-től	920 000	1 168 400	120 000	15,00%



2021. évben a helyi kézbesítés útján kézbesített levelek darabszáma

Feladó	Mennyiség (darab)
Jegyzői iroda	1166
Hatósági iroda	25.287
Pénzügyi iroda	2.120
Városüzemeltetési iroda	100
Összesen	28.673

A 2021. évben a helyben kézbesített iratok száma 28.673 darab volt, mely a tértivevényesen kézbesítendő hivatalos iratokból (számuk 9.988 darab), illetve a tájékoztató levelekből (számuk 18.685 darab) adódott össze.

A Hajdúhadházi Polgármesteri Hivatal részére **2021. évben** a Hajdúvitéz Nonprofit Kft. a helyi kézbesítési szolgáltatási feladatok ellátásáért **bruttó 12.192.000- Ft** összegű megbízási díjat számlázott ki.

IX. EGYÉB MŰKÖDÉST ÉRINTŐ INFORMÁCIÓK

Bevételi forrásként jelenik meg a pályázatok esetében ellátott kötelező nyilvánosság biztosítása, beszerzések köre, illetve projektmenedzsmenttel kapcsolatos tevékenységek ellátása.

Társaság célja, hogy az Önkormányzat által kedvezményezettként elnyert pályázatok megvalósítását érintő és egyéb beszerzéseiben, mint beszállító lépjen fel. Megbízó megbízza a Társaságot eszközbeszerzéseinek lebonyolításával. A beszerzések tekintetében bevételi forrás az önkormányzat hosszabb időtartamú közfoglalkoztatásban, illetve start munka mintaprogramban való részvétele, mely során a Társaság végzi a védőital, kis értékű tárgyi eszközök, illetve egyéb berendezések, tárgyak beszerzését.

Rendezvényszervezés, catering szolgáltatás

A koronavírus-világjárvány okozta kihívások következtében az elmaradt rendezvényekkel voltunk kénytelen szembesülni. 2020. év végén és 2021. évben viszont sorra jelentek meg kisebb - nagyobb számban a hibrid és az év meghatározó trendjeként az online rendezvények.

Mind az ügyfelek, mind a rendezvényszervező cégek keresik az új megoldásokat, új lehetőségeket ezeken a területeken. Nagy innovációs kihívás elé állította a helyzet szektorunk

szereplőit ezáltal Társaságunkat is. Társaságunk rugalmasságát és az új helyzetekre történő gyors reagálását jól tükrözi, hogy 2020. év decemberében sikerült megszerveznünk az első online rendezvényünket az online Adventi koncertet.

A Kft. tevékenységi- és szolgáltatási körét a 2021. évtől megkezdett tudatos marketing stratégia alkalmazásával kívánjuk szélesíteni 2022. évben is, mint például a fő tevékenységünkhöz kapcsolódó catering szolgáltatás, valamint rendezvény- és esküvőszervezés ellátását járási, illetve megyei szinten.

Társaságunk a helyi rendezvények mellett piaci szereplőként kíván megjelenni, egyedi szolgáltatás nyújtásával.

Olyan csomagajánlatok kerülnek kidolgozásra, amely összefűzve és kiaknázva a Társaság által ellátott tevékenységeket versenyképesen jelenteti meg a piacon. Célunk, hogy a meglévő és rendelkezésünkre álló kapacitásaink, eszközeink minél több munkaórában lássanak el tevékenységet, továbbá a szolgáltatásaink minél rugalmasabbá tétele olyan módon, hogy ezáltal minél szélesebb megrendelőkör által váljanak elérhetőbbé.

Terveink közt szerepelnek, illetve kidolgozás alatt vannak:

- a rugalmas (napi szintű megrendelés lehetősége) menüztetés: A és B menü, házhozszállítási lehetőséggel (Jelenleg már rendelkezünk bankkártyás illetve SZÉP kártyás fizetési lehetőséggel)
- megrendelésre történő kisebb /nagyobb sültés talak/hidegtalak elkészítése: húsmentes, Hadháztáji, Csireke-java
- esküvői menük elkészítése többfajta kivitelezésben: hagyományos, egyszerű és klasszikus csomagok
- az ingatlan bérbeadás mellett, vizsgáljuk a családi és esküvői rendezvények teljes körű lebonyolításának lehetőségét
- vizsgáljuk annak a lehetőségét is, hogy a Szabadtéri Színpad büféjét időszakos (nyári) nyitvatartási rendszerben üzemeltessük, ahová rendezvényektől függetlenül is várjuk a közönséget street food ételek árusításával egybekötve.

Esküvői rendezvény teljes körű lebonyolítása

2021. szeptember végén tevékenységi- és szolgáltatás körében mérföldkőhöz érkezett a Kft.

Tervinknek megfelelően megrendezésre és lebonyolításra került az **első esküvői rendezvényünk teljes körű lebonyolítása** a Községi Házban 66 fő vendég részvételével.

X. KOCKÁZATELEMZÉS

Az eddigi fejezetekben említettekre alapozva azt mondhatjuk, hogy Társaságnak lehetősége van jelentősebb piaci részesedésre szert tenni, ami a befektetés biztos megtérülését eredményezheti.

Az alábbiak jelentenek kockázatot:

- Az önkormányzat által a rendezvényekre, nyilvánosságra szánt források értéke fontos kockázati tényező.
- Ingatlan üzemeltetés magas költségvonzata; ingatlanok és eszközök magas arányú értékcsökkenése.
- Megnövekedett munkáltatói terhek, a bérek és járulékok tekintetében.
- Az önkormányzattal való kapcsolat, szerződésen alapszik, nagymértékben függést generál a tulajdonostól. Amennyiben a szerződésben foglaltakat nem vagy nem megfelelően teljesíti, a szerződést megszünteti, nem bocsátja rendelkezésünkre a szükséges eszközöket, helyeket, bevételtől eshetünk el.
- A Covid19-válság nyomást gyakorol a Társaságra, mivel nagyon rövid időn belül új eljárásokat és gyakorlatokat kellett bevezetnünk, vagy (bár rövid időre) de fel kellett függesztenünk bizonyos rendezvényeinket.
- A különböző rendezvényhelyszíneken felelős magatartást kell tanúsítanunk a Covid járvány kézbentartása érdekében: fokozottabb takarítási és fertőtlenítési folyamatokat kell alkalmaznunk, melyek valamennyivel hosszabb előkészületeket és

többlet eszközöket (elsősorban fertőtlenítő szereket) igényelnek az eddigi rutinná vált szokásos előkészületekkel szemben. Fel kell mérni a megváltozott feladatokhoz a személyzet létszámát, a megfelelő eszközök használatának és beszerzésének ütemezését és költségeit.

SWOT elemzés

Erősségek	Gyengeségek
• biztos tulajdonosi háttér • megbízások száma tulajdonos felől • szolgáltatások és eszközpark bővülő köre	• szűk mobilitás • telített szolgáltatói piac • szakképzett humánerőforrás hiánya
Lehetőségek	Veszélyek
• kapcsolatépítés • értékes referenciák • terjeszkedési lehetőség • új pályázati források adta lehetőségek kiaknázása • humán erőforrás bővítése pályázati források igénybevitelével • turizmus fejlődése	• érzékenységi • ingatlanüzemeltetési költségek magas aránya • üzemeltetésre átadott vagyon romlása • magas bér- és járulék terhek • támogatás hiánya • elmarad a megtérülés • tulajdonostól való gazdasági függés • Covid-19 járvány

XI. EREDMÉNYTERV 2022

A társaság bevételeit, s ez által működési költségeire a fedezetét, a megbízásokból végrehajtott feladatokért járó díjazás, a közétkeztetési feladatellátás kötött szerződés, a rendezvényszervezés, valamint az ingatlanüzemeltetés és közművelődési megállapodás keretében átadott épületek terembérleti díja biztosítja.

Az elmúlt években, a tulajdonos önkormányzattól, kompenzáció nélkül átvett feladatok:

- felújított ingatlanok (Ezerjó Vendégház) üzemeltetése,

- pályázati forrásokból kivitelezett ingatlanok (Vívóterem, Községi Épület, Szabadtéri Színpad) üzemeltetése,

melyek magas és folyamatosan növekvő költségvetési terhet jelentenek a Társaság számára, amely a Társaság eredményességét veszélyezteti. Az ingatlanok teljes piaci alapú üzemeltetése nem megvalósítható, az üzemeltetés költségeinek optimalizálásáért a Társaság minden lehetőséget kimerített. Ezen ingatlanok üzemeltetése a tulajdonos számára is költséget jelentenének, mivel e költségeket a Kft. viseli, ez az Önkormányzatnál megtakarításként realizálódik.

A fentiekben leírt ingatlanok üzemeltetése, illetve a leírt feladatok ellátása 2021. évben kompenzációt igényelt. A minimálbér emelkedése nagyarányú terhet ró (bérköltségek növekedése, szolgáltatások díjának emelkedése, alapanyagok árának növekedése) a Társaság által elvégzett feladatokra, különös tekintettel a közétkeztetésre. A költségek növekedése indokolttá teszi a szolgáltatás díjának emelését.

A Társaságnak meg kell kezdi a nem rentábilis szerződéseinek felbontását, illetve működésének a befolyó bevételekhez való igazítását, optimalizálását.

Értékesítés nettó árbevétele:

Az értékesítés nettó árbevétele megállapításánál figyelembe vételre került az Önkormányzat által megvalósítandó közmunkaprogramok eszközeinek beszerzése, az intézményeknek nyújtott informatikai szolgáltatás, a bolt működési bevétele, kézbesítés díja, közétkeztetéshez kapcsolódó bevételi források, rendezvényszervezések.

Egyéb bevételek:

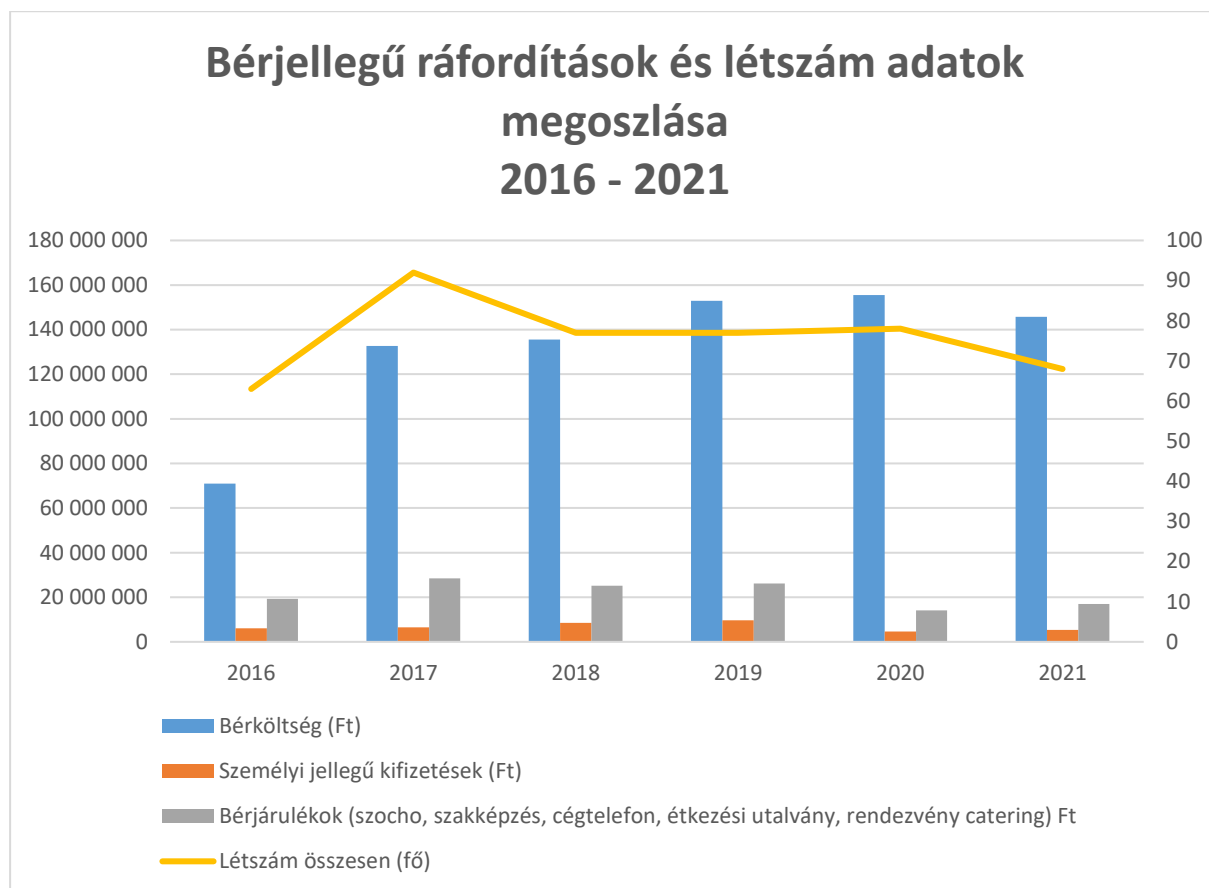
Egyéb bevételek tervezésénél figyelembe vételre került a közfoglalkoztatási hatósági szerződés támogatása, és a közművelődési megállapodás keretében átadott támogatás.

Anyag jellegű ráfordítások

Anyag jellegű ráfordítások tervezésénél a Kft. tevékenységéhez szükséges anyagköltségek kerültek megtervezésre, figyelembe véve a 2021. évben ellátandó tevékenységeket.

Személyi jellegű ráfordítások:

2022. évi bértervezésnél figyelembevételre került a társaság jelenlegi alkalmazottainak bére, illetve a 17 fő közfoglalkoztatott 2022. 03. 01 - 2022. 07. 31. időtartam közötti Munkaügyi Központ által támogatott bére is.



Értékcsökkenési leírás:

Értékcsökkenési leírás a rendelkezésre álló vagyon értékének figyelembevételével került megállapításra.

Egyéb ráfordítás:

Egyéb bevételként az értékvesztések visszaírt összegei, ideértve az immateriális javak, a tárgyi eszközök elszámolt terven felüli értékcsökkenésének visszaírt összegét, valamint a kereskedelmi áruk nyereségjellegű leltárértékelési különbözetének összege került tervezésre.

	A tétel megnevezése	Adatok Ezer Ft-ban								
		2014. tény	2015. tény	2016. tény	2017. tény	2018. tény	2019. tény	2020. tény	2021. ELŐZETES EREDMÉNY	2022. TERV
1.	I. Értékesítés nettó árbevétele	66 961	137 235	203 208	341 059	387 389	372 520	333 090	358 570	430 284
2.	II. Aktivált saját teljesítmények értéke				142	284				
3.	III. Egyéb bevételek	867	35 521	62 731	86 439	85 702	84 644	78 929	78 240	70 000
4.	III. sorból: visszaírt értékesítés									
5.	IV. Anyag jellegű ráfordítások	49 255	90 585	159 346	247 281	283 027	282 730	207 170	236 879	284 255
6.	V. Személyi jellegű ráfordítások	13 401	46 669	96 272	167 630	169 346	188 774	174 356	168 113	198 373
7.	VI. Értéksökkenési leírás	1 893	4 450	5 250	5 247	8 772	8 303	9 872	9 000	7 000
8.	Egyéb ráfordítások	5022	2 126	3 061	6 005	12 259	8 813	9 749	6 590	9 000
9.	VII. sorból: értékesítés									
10.	A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.-II.-III.-IV.-V.-VI.-VII.)	-1 743	28 926	2 010	1 477	-29	-31 456	10 872	16 228	1 656
11.	VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12.	IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	0	0	0	236	567	497	382	324	600
13.	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)	0	0	0	236	-567	-497	-382	-324	-600
14.	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+A.+B.)	-1 743	28 926	1010	1 241	-596	-497	-382	15 904	1 056
15.	X. Adófizetési kötelezettség	104	2 934	532	770	852	823	922	775	1000
16.	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (+E.-XII.)	814	25 922	1 478	471	-1448	-32 776	9 568	15 129	56

XII. MELLÉKLETEK

1. sz. melléklet

A Hajdúvitéz Nonprofit Kft. 2022. évi rendezvényterve

	rendezvény neve	rendezvény helyszíne	tervezett időpont kezdete	tervezett időpont vége
1.	ROMA HOLOKAUSZT KIÁLLÍTÁS	Csokonai Múvelődési Ház	2022. január 20., csütörtök	2022. január 20., csütörtök
2.	DON	Bocskai tér	2022. január 21., péntek	2022. január 21., péntek
3.	É- ALFÖLDI RÉGIÓ TERÜLETI ÍJÁSZVERSENY	Földi János Általános Iskola és AMI tornacsarnok (Szilágyi Dániel utca)	2022. február 26., szombat	2022. február 26., szombat
4.	Nemzetközi Nőnap	Díszterem	2022. március 8., kedd	2022. március 8., kedd
5.	1848- as megemlékezés	Bocskai tér	2022. március 15., kedd	2022. március 15., kedd
6.	Költészet Nap „Egész úton hazafelé...” Petőfi Sándor legismertebb megzenésített versei	Földi János Könyvtár	2022. április 11., hétfő	2022. április 11., hétfő
7.	Kézimunka szakkör kiállítása	Égerházi Imre Alkotóház	2022. április 30., szombat	2022. április 30., szombat
8.	Majális	Vásártér	2022. május 1., vasárnap	2022. május 1., vasárnap
9.	Madarak és Fák Napja		2022. május 10., kedd	2022. május 10., kedd
10.	Magyar Országos Tereľbajnokság	Vásártér	2022. május 21., szombat	2022. május 21., szombat
11.	HAJDÚHADHÁZI VÁROSI ÓVODA NAP	Szabadtéri Színpad	2022. május	2022. május
12.	Gyereknapi	Bocskai tér	2022. május 29., vasárnap	2022. május 29., vasárnap
13.	Magyar Hősök Napja	Bocskai tér	2022. május 31., kedd	2022. május 31., kedd
14.	Nemzeti Összetartozás Napja programok	Hajdúhadház	2022. június 4., szombat	2022. június 4., szombat
15.	Nyugdíjas Fesztivál	Hajdúhadház	2022. június	2022. június
16.	Pedagógus Nap	Díszterem	2022. június	2022. június
17.	GYEREKTÁBOR 1	Hajdúhadház	2022. június 20., hétfő	2022. június 24., péntek
18.	GYEREKTÁBOR 2	Hajdúhadház	2022. június 27., hétfő	2022. július 1., péntek

19.	HADHÁZI SZABADTÉRI SZÍNHÁZI FESZTIVÁL	Szabadtéri Színpad	2022. június 30., csütörtök	2022. június 30., csütörtök
20.	Ünnepi könyvhét	Csokonai Művelődési Ház	2022. június	2022. június
21.	"Múzeumok" éjszakája Hajdúhadházon	Hajdúhadház	2022. június	2022. június
22.	HADHÁZI SZABADTÉRI SZÍNHÁZI FESZTIVÁL	Szabadtéri Színpad	2022. július 8., péntek	2022. július 8., péntek
23.	HADHÁZI SZABADTÉRI SZÍNHÁZI FESZTIVÁL	Szabadtéri Színpad	2022. július 14., csütörtök	2022. július 14., csütörtök
24.	HADHÁZI SZABADTÉRI SZÍNHÁZI FESZTIVÁL	Szabadtéri Színpad	2022. július 21., csütörtök	2022. július 21., csütörtök
25.	GYEREKTÁBOR 3	Hajdúhadház	2022. július 25., hétfő	2022. július 29., péntek
26.	FIATALOK ÉJSZAKÁJA	Szabadtéri Színpad	2022. július	2022. július
27.	KUN LÁSZLÓ Fesztivál	Körösszegapáti	2022. augusztus 5., péntek	2022. augusztus 6., szombat
28.	HAJDÚSÁGI EXPO	Hajdúböszörmény	2022. augusztus	2022. augusztus
29.	HAJDÚSÁMSONI ÍZEK FESZTIVÁLJA	Hajdúsámson	2022. augusztus	2022. augusztus
30.	HADHÁZI SZABADTÉRI SZÍNHÁZI FESZTIVÁL	Szabadtéri Színpad	2022. augusztus 4., csütörtök	2022. augusztus 4., csütörtök
31.	GYEREKTÁBOR 4	Hajdúhadház	2022. augusztus 8., hétfő	2022. augusztus 12., péntek
32.	Szent István napi programok	Hajdúhadház	2022. augusztus 19., péntek	2022. augusztus 20., szombat
33.	Zöldség-, Gyümölcs és Dísznövény kiállítás	Művelődési Ház	2022. augusztus 20., szombat	2022. augusztus 20., szombat
34.	FIATALOK ÉJSZAKÁJA	Szabadtéri Színpad	2022. augusztus	2022. augusztus
35.	Szüreti Vigasság	Hajdúhadház	2022. szeptember 3., szombat	2022. szeptember 3., szombat
36.	HADHÁZI KÁPOSZTÁS NAPOK	Bocskai tér, Szabadtéri Színpad, Vásártér	2022. szeptember 9., péntek	2022. szeptember 11., vasárnap
37.	HAJDÚHADHÁZI NÉPDALKÖR - NÉPDALKÖRI TALÁLKOZÓ	Csokonai Művelődési Ház	2022. szeptember	2022. szeptember
38.	Idősek Napja	Művelődési Ház	2022. október	2022. október
39.	Aradi vértanúk	Bocskai tér	2022. október 6., csütörtök	2022. október 6., csütörtök
40.	Emlékezés az Álmosdi csatára	Bocskai tér	2022. október 15., szombat	2022. október 15., szombat

41.	1956-os megemlékezés	Bocskai tér	2022. október 23., vasárnap	2022. október 23., vasárnap
42.	Márton Napi Vigasság	Művelődési Ház	2022. november	2022. november
43.	Őszi Gyermekkönyv Napok	Földi János Könyvtár	2022. november	2022. november
44.	Rajzfilmünnp	Csokonai Művelődési Ház	2022. november	2022. november
45.	OLIMPICI 2022	Földi János Általános Iskola és AMI tornacsarnok (Szilágyi Dániel utca)	2022. november	2022. november
46.	Mikulás	Csokonai Művelődési Ház	2022. december 5., hétfő	2022. december 5., hétfő
47.	ADVENT Hajdúhadház 2022	Hajdúhadház	2022. december	2022. december
48.	Városnapl rendezvények	Hajdúhadház	2022. december 12., hétfő	2022. december 12., hétfő
49.	Idősek Karácsonya	Csokonai Művelődési Ház	2022. december	2022. december
50.	Karácsonyi koncert	Díszterem	2022. december	2022. december

